Economic Council of Canada

1990-91 Estimates

Part III

Expenditure Plan

90-03667/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1990

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1991-III-34
ISBN 0-660-55599-9

1990-91 Estimates

Part III

Economic Council of Canada

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into two sections. Section I presents an overview of the Program including a description, information on its background, objectives and planning perspective as well as performance information that forms the basis for the resources requested. Section II provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

TABLE OF CONTENTS

Spending Authorities

A. Authorities for 1990-91 4

B. Use of 1988-89 Authorities 4

Section I
Program Overview

A. Plans for 1990-91
1. Highlights 5

B. Recent Performance
1. Highlights - 1989-90 5
2. Highlights - 1988-89 5

C. Financial Summaries
1. Review of Financial Requirements 6
2. Review of Financial Performance 7
3. Trend in Financial Requirements - 1986-87 to 1990-91 8

D. Background
1. Introduction 9
2. Mandate 9
3. Program Objective 9
4. Program Description 9
5. Program Organization for Delivery 10

E. Planning Perspective
1. External Factors Influencing the Program 11
2. Impact on the Agenda 12
3. Operational Issues 12

F. Program Effectiveness 12

G. Performance Information and Resource Justification 13
1. Initiatives for 1990-91 14
2. Performance for 1989-90 15
3. Performance for 1988-89 16

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
1. Financial Requirements by Object 24
2. Personnel Requirements 25
3. Net Cost of Program 26

B. Other Information
1. Council Publications, Spring 1987 to Fall 1989 27

C. Index 29

Spending Authorities

A. Authorities for 1990-91 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote (thousands of dollars)		1990-91 Main Estimates	1989-90 Main Estimates
	Economic Council of Canada		
25	Program expenditures	**9,252**	8,532
(S)	Contributions to employee benefit plans	**1,068**	983
	Total Agency	**10,320**	9,515

Vote - Wording and Amounts

Vote (dollars)		1990-91 Main Estimates
	Economic Council of Canada	
25	Economic Council of Canada - Program expenditures	**9,252,000**

Program by Activity

(thousands of dollars)	1990-91 Main Estimates				1989-90 Main Estimates
	Authorized person-years*	Budgetary Operating	Capital	**Total**	
Ongoing work of the Economic Council	118	10,120	200	**10,320**	9,515
1989-90 Authorized person-years	119				

* See figure 10, page 25, for additional information on person-years.

B. Use of 1988-89 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote (dollars)		Main Estimates	Total available for use	Actual use
	Economic Council of Canada			
20	Program expenditures	8,537,000	8,683,000	**8,600,165**
(S)	Contribution to employee benefit plans	965,000	998,000	**998,000**
	Total program - Budgetary	9,502,000	9,681,000	**9,598,165**

Section I

Program Overview

A. Plans for 1990-91

1. Highlights

The Economic Council of Canada, established in 1963, is the only national body with a specific ongoing mandate from Parliament to address issues of economic policy that are important to Canada over the medium to long term.

The policies initiated over the past few years to streamline the Council's operations are now well established. For 1990-91, the Council has planned the following major initiatives:

- submission of the Twenty-Seventh Annual Review;
- ongoing research on competitiveness and trade performance;
- publication of a Council Statement on regional development;
- new research on an education project;
- publication of a research report on the service economy;
- publication of a Council Statement on immigration;
- ongoing research on social policy with some results to be made public;
- the Council is currently considering the start-up of new projects over the next year in such areas as industrial policy, Pacific Rim relations, health care, environmental policy, and labour markets. The Pacific Rim project would be in conjunction with the Thailand Development Research Institute;
- publication of the proceedings and accompanying documents related to the "Perspective 2000" conference; and
- publication of a case book on technological changes and labour markets.

See pages 14 and 15 for more details concerning these initiatives.

B. Recent Performance

1. Highlights of 1989-90:

- submission of the Twenty-Sixth Annual Review, entitled *Legacies*;
- release of a series of working papers on local community development;
- release of a Council Statement and research report on international financial markets;
- release of two research studies on agriculture;
- release of a Council Statement on employment and the service economy;
- briefings to parliamentary and senate committees about the proposed goods and services tax, financial regulation, the role and future of Petro Canada, and issues of regional disparities and technological change;
- workshops conducted in Victoria, Edmonton, Montreal and Halifax, based on the Perspectives 2000 conference; and
- a number of briefings and consultations with provincial governments.

See pages 15 and 16 for more details concerning these highlights.

2. Highlights of 1988-89:

- submission of the Twenty-Fifth Annual Review, entitled *Back to Basics*;

- release of a Council report and two research papers on the Prairie Grain Economy;
- release of a Council Statement which assessed the impact of the Canada-U.S. Free-Trade Agreement;
- organization of a major conference entitled, "Perspective 2000";
- introduction of a program of regular briefings and consultations with provincial governments;
- expanded outreach activities with the private sector, provincial governments, and a number of international organizations;
- development of joint research and publication ventures with provincial governments and private sector organizations;
- introduction of "research associate and internship" programs with universities across Canada; and
- coordination of the activities of the Economic Research Group.

See pages 16 and 17 for more details concerning these highlights.

C. Financial Summaries

1. Review of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements for 1990-91

(thousands of dollars)	**Estimates 1990-91**	Forecast 1989-90	Change
Ongoing work of the Economic Council	**10,320**	9,809	511
Person-years* : Controlled by T.B.	**118**	119	(1)
Other	**3**	3	–
	121	122	(1)

* See Figure 10, page 25, for additional information on person-years.

Explanation of change: The increase of $511,000 in 1990-91 requirements over the 1989-90 forecast reflects the following:

- a reduction of one person-year and $68,000 as a result of the Public Service rationalization program announced in the May 1985 budget; and
- an increase of $579,000 to cover price adjustments for salaries ($420,000) and goods and services ($159,000).

Explanation of 1989-90 Forecast: The 1989-90 forecast (as of November 30, 1989) represents an increase of $294,000 or 3 per cent over the 1989-90 Main Estimates level of $9,515,000 (see page 4). This difference represents salary adjustments associated with contract settlements signed since the preparation of the 1989-90 Main Estimates. The Council will be seeking access to Treasury Board Contingency Vote 5 to cover the shortfall.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: Financial Results for 1988-89

(thousands of dollars)	1988-89		
	Actual	Main Estimates	Change
Total Program	9,598	9,502	**96**
Person-years*: Controlled by T.B.	123	121	**2**
Other	3	3	**—**
	126	124	**2**

* See figure 10, page 25, for additional information on person-years.

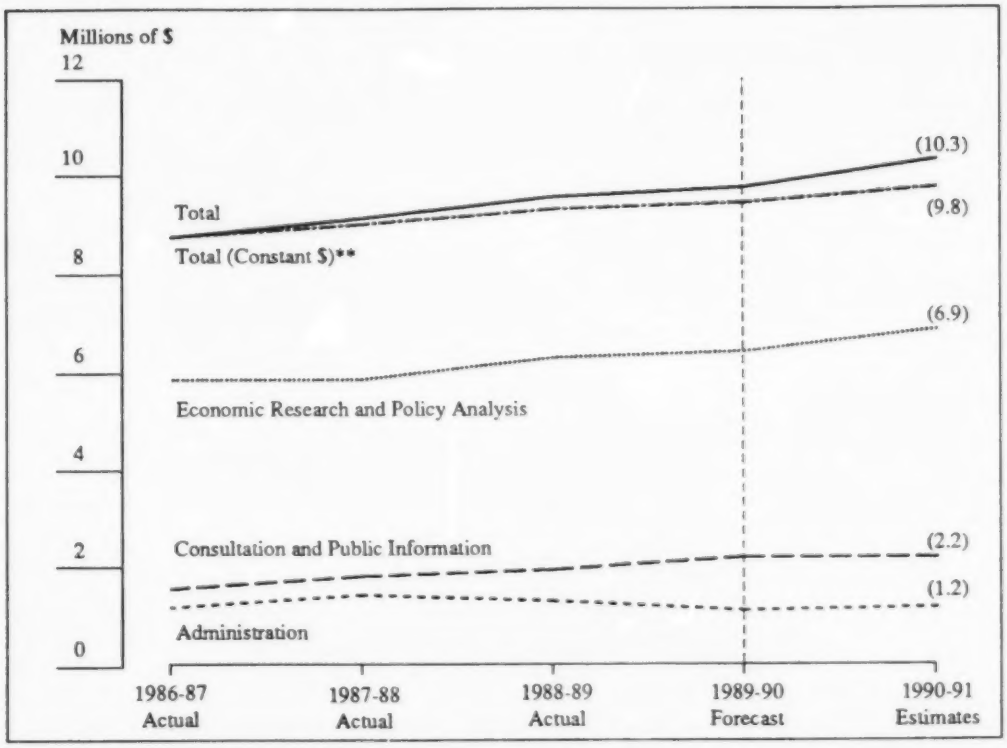
Explanation of change: 1988-89 actuals exceeded Main Estimates by $96,000 and two person-years for the following reasons:

- additional funding of $146,000 for the "Future of the Prairie Grain Economy" project was carried forward from 1987-88 to 1988-89;
- $50,000 lapsed; and
- two additional person-years were provided for temporary operational requirements.

3. Trends in Financial Requirements - 1986-87 to 1990-91

Figure 3 provides an overview of trends in expenditure levels among the three operational functions of the Economic Council from 1986-87 to 1990-91. This graph indicates that the Council's expenditure level has declined somewhat over the years, measured in constant dollars.

Figure 3: Expenditure Distribution by Function from 1986-87 to 1990-91*



* Except where otherwise indicated, figures represent current dollar values.

** The first quarter CPI values were applied solely to the Goods and Services component of total expenditures in order to represent its value in constant (1986-87) dollar. For 1990-91 an inflation rate of 7.0% is assumed.

D. Background

1. Introduction

The Economic Council of Canada fulfils its role as an independent advisor to Parliament by providing objective analysis of Canada's economy. Acting at arm's length from the political process, the Council is able to provide policy advice and technical information, as well as contributing to a national debate on economic policy issues.

Its goal is to contribute to the well-being of Canada and Canadians by providing rigorous analysis and pertinent advice to policy makers on national, provincial, and regional issues. The Council's principal clients are legislators, and federal and provincial officials, who can request that the Council undertake research on their behalf.

The Council also tries to maintain close relations with representatives of the private sector (business and labour), the news media, and academic and economic research groups across the country, as well as internationally.

The Council provides advice to policy makers on the key economic issues facing the country. In the process of research and analysis, the Council's research staff interacts with outside experts, as well as Council members, to achieve a consensus on the policy advice it provides. This exchange between researchers, Council members and representative members of the community allows for a more comprehensive perspective and thus can provide a much wider dimension to the research.

2. Mandate

The Council was established by Parliament on August 2, 1963, under the Economic Council of Canada Act, and reports to the Prime Minister. Under the Act, the Council must transmit to the Prime Minister an Annual Report of its activities, including financial Statements, and must prepare and publish an Annual Review of medium and long-term economic prospects and problems. The Act does not constrain the Council's mandate in respect to the sectors of society to which its policy advice may be directed, the economic issues that it may choose to research, or the consultations and communications that it may decide to undertake.

3. Program Objective

The purpose of the Economic Council is to advise and recommend how Canada can achieve the highest possible levels of employment and efficient production in the medium and long terms in order that the country may enjoy a high and consistent rate of economic growth and that all Canadians may share in rising living standards.

4. Program Description

Within the broad range of duties specified by the Act, there are two sets of functional activities (excluding administration) through which the Council delivers its program:

- by carrying out economic research and policy analysis, consulting with representatives of all economic interests, and developing its own policy recommendations; and

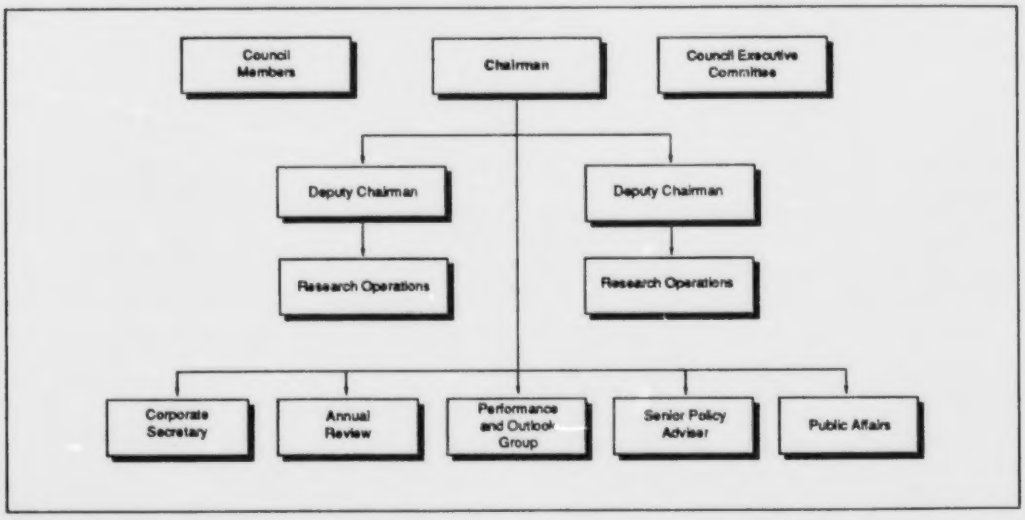
- by communicating findings and recommendations to decision-makers in all sectors of the economy, for consideration in the development of policies and strategies that bear directly on the performance of the economy, and by fostering a fuller appreciation of economic issues throughout the country.

5. Program Organization for Delivery

Organization Structure: The Council is comprised of an appointed board, made up of three full-time and 25 other members, which meets four times a year. The full-time members - the Chairman and two Deputy Chairmen - manage the work of a staff of economists and other specialists. The other members of the Council are appointed for three-year terms and are representative of various sectors of Canadian society. They assist in setting the organization's research priorities, play a role in the preparation of major reports (such as the Annual Review), and serve on the advisory committees established for each major research project. They receive no salary or honoraria, but their expenses on behalf of the Council are covered by the Council's budget.

As shown in Figure 4, the Council's organizational structure includes a number of research groups ("Research Operations") reporting to the Chairman through the Deputy Chairmen. Non-research support services (with the exception of Public Affairs) - i.e., Finance and Administration, Personnel, Informatics, Publications, and the Library - report to the Corporate Secretary.

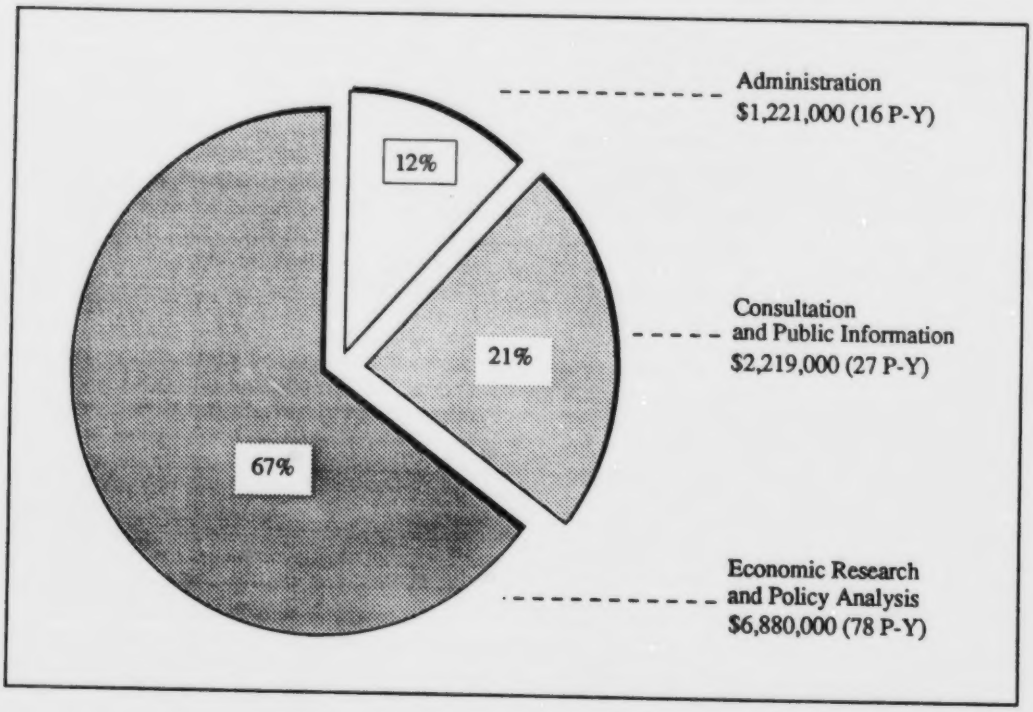
Figure 4: Organizational Structure, as of January 1, 1990



Activity Structure: There is only one activity - the ongoing work of the Economic Council. This single activity is comprised of three main functions:

economic research and policy analysis; consultation and public information, and administration. Figure 5 highlights the distribution of the Council's resources for 1990-91.

Figure 5: Forecast Deployment of Council Resources in 1990-91, by Function



E. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The Economic Council is influenced by a wide range of external factors in developing and implementing its program. The most important of these are the forces of globalization, rapidly changing technology, and the growing linkages between the economic system and the demographic, environmental, scientific, and political systems. Together, these factors create three distinct challenges for decision-makers and for the Economic Council.

The first factor is related to competitiveness, which is an ongoing challenge in a world where an increasing number of countries are able to compete effectively in markets that were once the preserve of a relatively small number of advanced industrialized countries. This has implications for the investment and production decisions of private sector managers, and for the shape and direction of public policy.

A growing share of economic activity is driven by a global perspective. In particular, an increasing proportion of world output goes into international trade; a rising percentage of that international trade is carried out within the same family of companies; and the investment decisions of these major international corporations take into account the economic advantages of locating in different parts of the world. In the meantime, international capital movements have literally exploded over the past decade, and there is an increasing tendency for both highly talented and low-skilled people to move to locations in countries where economic prospects are the best. At the same time, the high cost of research and development is leading to more international sharing of R&D investment.

The second challenge arises from the potential fragmentation of the Canadian community that could accompany globalization and rapid technological change. This is reflected, for example, in widening regional disparities, evidence of wage polarization, and an erosion of the national consensus on critical social issues.

Finally, because of the growing inter-system linkages (for example, the effect of economic activities and demographic pressures, on the environment, and the linkages across jurisdictional boundaries), decision-making in government and the private sector is growing more complex.

2. Impact on the Agenda

For the Economic Council, this rapidly changing external environment must be reflected both in the Council's research planning and in the execution of those plans. Indeed, the current research agenda, set out in Section G (pages 13 to 15) is driven by the themes of competitiveness and fragmentation -- themes that are a natural outgrowth of the forces of globalization and technological change. Through its objective in-depth research, the Council will be in a unique position to help Canadians understand current trends in our society and to anticipate the challenges that lie ahead. Building a better knowledge base will be the first step in the direction of forging a national consensus in order to enable governments to make wise policy choices.

3. Operational Issues

Since economic choices are increasingly influenced by events outside the economic system, the Council will have to make greater use of individuals trained in disciplines other than economics. In short, understanding economic policy will require a better appreciation of many other disciplines.

Another factor in the external environment that heavily influences the Council is the need for decision-makers to make the best possible use of their time. Time is often the scarcest commodity for federal and provincial ministers, for their deputy ministers, for legislators, and for the business and labour leaders. The Council is thus constantly rethinking its communications and consultation program in order to find efficient and effective means of transmitting the results of its research.

The Council has already made a considerable effort to diversify its research program and to focus projects on topics that can be handled within relatively short periods. The Council also makes greater use of case studies, in addition to the more traditional data analyses. The challenge will be for the Council to maintain, and enhance, its rigorous standards of the past while improving its capacity to deliver sound advice on the wide variety of issues that are important to Canada and to Canadians.

F. Program Effectiveness

The Council's mission is to contribute to the well-being of Canada and Canadians by providing expert and pertinent advice to decision-makers on national and regional economic issues.

For the Council to be effective in giving policy advice and informing the public, it must identify the issues of major international, national or regional significance. It must also have thoughtful analysis ready when it is needed and it must have the mechanisms in place to deliver this advice and information effectively.

To achieve this, the Council uses the following strategies, which help it to identify the issues that will be important in the medium to long term:

- the Council's Chairman and Deputy Chairmen engage in ongoing consultations with its client groups. With advice from other Council members, they are able to identify the policy areas that will be of particular importance to Canadians in future years;

- as part of its ongoing monitoring and research activities, especially those of the Performance and Outlook Group, the Council identifies shifts in underlying trends in the Canadian economy and the international environment;

- the Council staff obtains peer assessment of its research through contacts with representatives of other research and policy-development organizations in the private and public sectors;

- the Council can evaluate its contribution to policymakers by assessing its contribution to the public policy debate. This occurs at the provincial and national level, as various arms of government accept the Council's offer of invitation for briefings and background-information sessions about its research. Other indicators include the extent and type of media coverage, as well as the level of the demand for written products and of requests for speeches and seminars;

- the Council's clients generally require short, factual, and accurate statements of economic problems and proposed solutions. These statements are supported by in-depth research and expert analysis, and are released into the public arena through a number of well-defined vehicles, such as Council Statements, the Annual Review, research reports, working papers, *Au Courant* (the Council's magazine), speeches, and seminars. Environmental assessment and assertive media relations assist the Council in fulfilling its mandate to provide public information;

- as the Council implements its operational plan over the coming year, continued attention will be paid to its performance through: expanded initiatives for consultation and advice, providing timely research information to its clients; sensitivity to the policy areas that are high on the country's economic agenda; and maintaining a research program that addresses a more diverse range of topics.

In addition to the indicators noted above, the following provide evidence of the impact of the Council's effectiveness:

- the Council has been called upon to express its views to a wide range of key participants in the Canadian economy because of the significance and timeliness of its research in such areas as financial regulation, the proposed goods and services tax, free trade, Prairie agriculture, and community development; and

- the Council has also provided the results of its economic research to federal and provincial governments through briefings and presentations to cabinet ministers and/or officials.

G. Performance Information and Resource Justification

The process of research, analysis, and consultation that leads to the publication of consensus documents usually involves a cycle of about 24 months. Thus results in a given year reflect resource applications of both the current and previous years.

The choice of research initiatives is arrived at through a process that involves the preparation of "issues papers" and the consideration of subject areas through discussions with Council members, government officials, relevant stakeholders in the private sector, and various specialists.

Following is a brief description of the plans and performance for the period 1988-89 to 1990-91:

1. Initiatives for 1990-91:

- The Twenty-Seventh Annual Review will be submitted to the Prime Minister in the fall of 1990.

- The Council has launched the second phase of its research on trade liberalization, focusing on multilateral patterns of trade and competitiveness. The study will exploit a comprehensive new world trade database in order to analyse the historical evolution of Canada's trade by country and by commodity. It will compare the competitiveness of Canadian industry with that of other industrialized countries and of some of the newly industrialized economies. This will require new and more comprehensive measures of competitiveness. The study will also examine the trends in Canada's international commercial relations. As well, it will analyse the extent of tariff and non-tariff barriers by country and by commodity.

- The Council will publish a Statement on regional development. Over the past two years, the Council has examined the record of community development initiatives through a series of case studies that were published during 1989-90. The second phase of the project will focus on the context within which local development initiatives take place and will evaluate their actual and potential impact on the reduction of regional disparities.

- Research will begin on a project dealing with education. The project's focus will be on the ability of our education and training systems to meet a critical challenge and on Canada's ability to pursue vigorously a range of actions that will enhance productivity and competitiveness and thereby ensure survival and prosperity in the global economy. While it is clearly understood that the goals of education are extremely broad, this project will concentrate primarily, although not exclusively, on economic factors. The quality and efficacy of the education system will constitute a primary focus.

- The Council will publish a research report on the service economy. This report will present the Council's analysis of changing labour markets and, in particular, of the implications of the growing importance of the service economy. It will contain a detailed examination of the growth of service employment, labour adjustment associated with the changing industrial structure, the nature of the new service jobs, and income distribution trends. The report will also discuss the implications of the changing labour market for training and education.

- The Council will release a Statement on immigration. This project will examine the advantages and disadvantages of increasing immigration into Canada, either for its own sake or as a means of postponing or even reversing the expected decline in population in the next century. It will pose both economic and social questions with respect to the impact of immigration on living standards, on employment and unemployment, and on provincial revenues and expenditures. It will also explore the impact of a culturally more diverse society on both racial and cultural harmony.

- The Council's research on social policy will continue; the results will be published, and a Council Statement may be released. This project focuses on the nature of poverty and the effectiveness of federal and provincial programs in alleviating its effects or removing its causes. The study will seek to better understand the causes of poverty and the relevant types of government intervention. A longitudinal database is being constructed to track a large sample of families and individuals over time. Parallel to the investigation of the nature of poverty, an analysis of federal and provincial tax, transfer, and social service programs will be carried out for some provinces to examine program interrelationships, costs and benefits, and

unintended incentives, and the mix of income and employment enhancement programs.

- The proceedings of the "Perspective 2000" conference will be published, along with other documents prepared for the conference.

- A case book from previous research and consultation on technological change and labour markets will be published. This research looked at many of the emerging technologies and their implementation; and

- Some of the subjects being considered for start-up in 1990-91 include industrial policy, environmental policy, health care, Pacific Rim relations, and further work on labour markets.

2. Performance for 1989-90:

- The Twenty-Sixth Annual Review, entitled *Legacies*, has been released. In this report, the Council addressed economic issues of longer-term intergenerational concern. It focused on the legacy of persistent federal deficits, mounting public debt, environmental degradation, and relatively poor productivity performance that the current working generation has inherited. It presented medium-term economic projections and targets, and demographic projections to the year 2040. It considered alternative courses of action that will leave more favourable economic legacies to future generations of Canadians. It looked into the next century, the proportion of Canadians aged 65 years and over will more than double, and it questioned how the working generation of that time will cope with the additional health-care and income-support costs. Finally, it urged additional fiscal restraint and early restoration of the federal government's fiscal balance.

- The results of the Council's research on the Directions for Regional Development were reported in a series of 18 Local Development Papers that captured the diversity of the local development experience in Canada.

- The Council released a Statement and a research report on international financial markets. The Statement, entitled *A New Frontier*, gave some answers and proposed policies to improve the Canadian financial system. The document described the transformation of international financial markets in recent years. It discussed new financial services and noted that new technology is binding the financial world into a single global marketplace. The report also dealt with such issues as the competitiveness of Canadian financial institutions internationally and the impact of new services on Canadian markets. The Council's policy proposals were designed to strengthen competitiveness and to improve the supervision of financial firms. The research report, entitled *Globalization and Canada's Financial Markets*, provided the analytical findings to support the policy proposals contained in *A New Frontier*. It documented the growth of international financial markets, the increasing use of new instruments, the role of Canadian borrowers and financial institutions in these markets, and the increased entry of foreign financial institutions into domestic markets. It explored the implications of these changes for Canada and for the stability of the world financial system. It paid particular attention to the way in which Canada must change its financial regulations in order to meet the challenges brought by the more highly internationalized financial system.

- Two studies dealing with agriculture were published. The first, *Canadian Agricultural Policy and Prairie Agriculture*, examined the crisis of Prairie agriculture in the 1980s with particular attention to the build-up of farm debt. It also reviewed the major programs that the federal government has used in recent years to support Prairie grain farmers. The study investigated the role that these programs played in aggravating and alleviating the crisis, and it looked at their overall effects on the Prairie farm sector. The second study, *Canadian Prairie Farming, 1960-2000 - An Economic Analysis*, assessed the magnitude of the farm financial crisis in the Prairie provinces, identified the underlying causes, examined the effectiveness of existing government programs, explored

alternative policy options, and projected what farm adjustments are likely to occur in the future.

- The Council released a Statement on employment in the service economy, entitled *Good Jobs, Bad Jobs*. This Statement focused on the shifting structure of the Canadian economy, from one based on resources and manufacturing to one where most people are now involved in the production of services. It examined a number of dimensions of the emerging labour market, including the factors that explain the growth of service employment, the nature of the jobs that are being created, and the labour adjustment associated with the changing employment structure. The report concluded that fundamental changes are occurring in the labour market and that many of Canada's institutions and patterns of behaviour must be reshaped to build a first-class workforce and to enhance the security of workers in the future. To this end, it considers a range of policy issues in the areas of training and labour adjustment, employment benefit standards, and industrial and regional development.

- The Chairman appeared on two occasions before the House of Commons Finance Committee to present the Council's position on the federal government's proposed goods and services tax. A number of simulations of the economic impact of the new tax were undertaken; they revealed that the destabilizing effects of the GST were significantly less when a lower tax rate was used. The Council's position was based around the following parameters:

  - the tax base should be broadened by eliminating as many exemptions as possible;
  - a broader tax base would enable the government to impose a lower tax rate; and
  - a lower tax rate would help to convince the provinces to integrate their own sales tax with the new federal tax.

- Representatives from the Council appeared before the Senate Committee on Banking, Trade and Commerce to discuss issues related to international finance; before the Senate Committee on Energy and Natural Resources to discuss the role and future of Petro Canada; and before the Senate Committee on Social Affairs to discuss issues of regional disparities, and also technological change, as treated in the proposed act to set up the new federal department of Industry, Science and Technology.

3. Performance for 1988-89:

- The Twenty-Fifth Annual Review, entitled *Back to Basics*, was released. The review sets out Canada's medium-term economic prospects against a backdrop of such long-run trends as the global stagnation of commodity prices, the growing fragmentation of world economic power, and the shift from a resource-based to a service economy. The Council presented a new set of targets for economic performance for the next five years, mindful of the fact that, after six years of strong growth, the economy entered a danger zone in which accelerating inflation and recession could both occur. The Review also focused on the growing disparities in regional unemployment rates, resulting in part from differences between the regions with respect to the way in which the industrial structure is changing. These structural shifts are altering the nature of work and causing a mismatching of people and jobs. The Review proposed two priorities for economic policy: enhancing competitiveness, and strengthening human resources.

- The Council published a report on the Prairie Grain Economy, entitled *Handling the Risks*. The report arose from a reference from the Prime Minister, asking the Council to examine the future of the Prairie agriculture. The Council sees the future as bright but risky. Federal and provincial policies must change, if Prairie grain farmers are to survive and recover their entrepreneurial role. Two background studies were also released. The first, *Grain Market Outlook*, forecasted rising prices for world wheat, coarse grains and oilseeds in the early 1990s. The study also stated that the oilseed canola may become a more important crop in Canada in coming years. The

authors outlined their projections for production, consumption, and trade in wheat, coarse grains, and oilseeds to the year 1995. They also looked at likely developments in the United States, the European Community, and other major producing countries. The second study, *Canada and International Grain Markets: Trends, Policies, and Prospects*, said that ending subsidies and protectionist barriers in world grain markets could bring some important economic benefits. However, a number of significant political questions must be resolved before there is free trade in grain. The authors spelled out the benefits of freer trade in wheat and other grains to taxpayers and consumers in Canada and many other countries. But they acknowledged that producers in a number of countries may not do as well as consumers. This poses important political problems. The authors offered a number of alternatives for Canadian policy-makers grappling with these issues.

- A Statement entitled *Venturing Forth: An Assessment of the Canada-U.S. Trade Agreement*, was released by the Council, assessing the free trade agreement. In particular, it looked at the extent to which Canada achieved its objectives in the trade agreement; the impact of the agreement on economic growth and job creation in the economy as a whole and in various industries and regions; and some of the concerns that Canadians have about the deal. In addition, the Council put forward some suggestions for helping workers adjust to changes in the economy as a result of the agreement.

- A major conference, under the title "Perspective 2000", was held in Ottawa to discuss policy questions facing Canadians over the next 20 years, in the light of global economic, demographic, environmental and political prospects. The conference considered Canada's role in the international scene; the need for more effective human resource development; and the relevance and effectiveness of Canada's institutions. The conference brought together leading thinkers from Canada and abroad, and top decision-makers in government, industry and labour unions.

Figure 6 (pages 18 to 21) provides a summary of the results planned for 1990-91, the forecast for 1989-90, and the performance realized in 1988-89, by function and by key result area.

In a parallel format, Figure 7 (page 22) depicts the application of financial resources, by function and by key result area, for the years 1987-88 onward. Figure 8 (page 23) depicts the four-year trend in publication activities, related to the several functions. Additional information on Council publications is presented in Section II of this Plan (see pages 27 and 28).

Figure 6: Planned (1990-91), Forecast (1989-90) and Actual (1988-89) Results by Function and Key Result Area

(see Figure 7, page 22 for corresponding expenditures)

Function and Key Result Area	Results
A. Economic Research and Policy Analysis	
Trade and Industry	
Competitiveness and Trade Performance[1]	
1990-91	Research continues.
1989-90	New research on multilateral trade issues, contribution to the 26th Annual Review and to a research volume to be published by the North-South Institute.
Regional Development	
1990-91	Research on Phase II of the project; and publication of a Council Statement.
1989-90	Publication of 18 Local Development Papers.
International Finance	
1989-90	Publication of a Council Statement and research report.
1988-89	Research continued.
Future of the Prairie Grain Economy	
1989-90	Publication of two studies.
1988-89	Publication of a Council Statement and research papers on the future of the Prairie grain economy.
Manufacturing Firm Adjustment	
1989-90	A paper on the impact of entry in the Canadian manufacturing sector. This will be part of an international study sponsored by the Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung Institut. Publication of one research study.
1988-89	Publication of a Council Statement and research report.

Function and Key Result Area	Results
Labour Markets and Skills Development	
Education	
1990-91	Start-up of project.
Unemployment Issues	
1990-91	Input to the 27th Annual Review; publication of research studies.
1989-90	Research continues.
1988-89	Start-up of project; input to the 25th Annual Review.
Employment and the Service Economy	
1990-91	Publication of a research report.
1989-90	Publication of a Council Statement.
1988-89	Ongoing research on the implications of the shift in employment to the service sector.
Labour Markets and Technological Change	
1990-91	Publication of a case book.
Social Issues and Public Finance	
Immigration	
1990-91	Publication of research results.
1989-90	Research continues.
1988-89	Start of project.
Social Policy	
1990-91	Research continues and some results will be published.
1989-90	Ongoing research with a view to releasing a Council Statement based on joint research with a number of provinces.
1988-89	Publication of discussion papers on income support policies.

Function and Key Result Area	Results
Others	
Performance and Outlook	
1990-91 1989-90 1988-89	Continuing maintenance and development of econometric models. Data-base management related to macroeconomic data. Periodic assessments of the medium-term outlook. Inputs to 25th, 26th and 27th Annual Review. In 1989-90, the division assisted the Newfoundland government in the development of an econometric model for the province's economy; it also carried out a special analysis for the House of Commons Standing Committee on Finance of the impact of the goods and services tax.
Annual Review	
1990-91	Publication of the 27th Annual Review.
1989-90	Publication of the 26th Annual Review: *Legacies*.
1988-89	Publication of the 25th Annual Review: *Back to Basics*.
Perspective 2000[2]	
1990-91	Publication of the proceedings of the national conference on Perspective 2000.
1989-90	Organize four workshops and preparation of conference proceedings.
1988-89	Special research studies and holding a major conference on challenges for economic and public policy in the approach to the year 2000.
Explorations	
Research Work	
1990-91	Research planned in the areas of industrial policy, Pacific Rim relations, health care, environmental policy, and labour markets.
1989-90	Exploratory research in the areas of corporate competitiveness, intergenerational equity, education and regulatory reform.
1988-89	Exploratory research in the areas of immigration, industrial policy, environment, trade and investment links, and education.
Research Support	
1990-91 1989-90 1988-89	Continuing efforts to provide effective and efficient publication, informatics, word processing, library, and editorial/translation services.

Function and Key Result Area	Results
B. Consultation and Public Information	
Chairman's Office, Council Members and Public Affairs 1990-91 1989-90 1988-89	Approval of consensus documents, formulation of policy recommendations, dissemination of advice, expanded consultation with provincial governments, publication of Council Statements and research reports, expanded media and institutional relations, and public information.
C. Administration	
Finance and Administration, and Personnel Services 1990-91 1989-90 1988-89	Continuing efforts to provide effective and efficient services.

1 Formerly known as "International Trade".
2 Formerly known as "Visions of Canada in the Year 2000".

Figure 7: Expenditures, by Function and Key Result Area, 1987-88 to 1990-91

(thousands of dollars)	**Estimates 1990-91**	Forecast 1989-90	Actual 1988-89	Actual 1987-88
A. Economic Research and Policy Analysis				
Trade and Industry				
Competitiveness and Trade Performance[1]	**527**	480	447	480
Regional Development	**64**	205	423	404
International Finance	--	235	464	410
Future of Prairie Grain Economy	--	43	294	487
Manufacturing Firm Adjustment	--	--	123	272
Labour Markets and Skills Development				
Education	**654**	58	--	--
Unemployment Issues	**166**	262	242	48
Employment and the Service Economy	**74**	467	402	98
Labour Markets and Technological Change	--	--	--	392
Social Issues and Public Finance				
Immigration	**658**	599	104	--
Social Policy	**547**	486	394	302
Other Researchs				
Performance and Outlook	**645**	584	454	425
Annual Reviews[2]	**351**	323	53	111
Perspective 2000[3]	--	455	527	137
Explorations[4]	**1,266**	268	336	276
Research Support[5]	**1,928**	1,977	2,029	1,985
Total Research and Policy Analysis	**6,880**	6,442	6,292	5,827
B. Consultation and Public Information	**2,219**	2,195	1,994	1,854
C. Administration	**1,221**	1,172	1,312	1,441
Total Economic Council	**10,320**	9,809	9,598	9,122

1 Formerly known as "International Trade".

2 Includes costs related to the Annual Reviews: 28th Review 191; 27th Review 160; 26th Review 12; 311

3 Formerly known as "Visions of Canada in the Year 2000".

4 These funds will be allocated to new projects launched in late 1989-90 and in 1990-91, as soon as staff are freed up from existing assignments.

5 This area includes informatics, library and a portion of publications.

Figure 8: Publication Activities by Function, 1987-88 to 1990-91

	Forecast 1990-91	Forecast 1989-90	Actual 1988-89	Actual 1987-88
	Number of publications			
Economic Research and Policy Analysis				
Research studies	5	3	5	4
Technical papers[1]	—	—	—	2
Conference proceedings	1	—	—	1
Discussion papers[2]	—	6	17	17
Working papers[3]	15	3	—	—
Local development papers[4]	—	18	—	—
Research reports	1	1	1	2
Consultation and Public Information				
Council Statements and reports	4	3	3	3
Broad-audience magazine				
- Issues	4	4	3	4
- Circulation per issue[5]	20,000	20,000	40,000	40,000
Administration				
Annual report	1	1	1	1

1 Under a new publications policy adopted in June 1988, this series was discontinued.
2 The Discussion Paper series was phased out in 1989-90.
3 This new series replaces the Discussion Paper series.
4 New publication series.
5 The decrease in circulation is due to a major update of the mailing list.

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 9: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	**Estimates 1990-91**	Forecast 1989-90	Actual 1988-89
Personnel			
Salaries and wages	**6,938**	6,624	6,171
Contributions to employee benefit plans	**1,068**	1,026	998
	8,006	7,650	7,169
Goods and services			
Transportation and communications	**455**	412	474
Information	**289**	195	171
Professional and special services	**960**	912	878
Rentals	**165**	146	162
Purchased repair and upkeep	**74**	74	74
Utilities, materials and supplies	**170**	167	267
Other subsidies and payments	**1**	1	4
	2,114	1,907	2,030
Total operating	**10,120**	9,557	9,199
Capital	**200**	252	399
	10,320	9,809	9,598

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 78 per cent of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 10.

Figure 10: Details of Personnel Requirements

	Person-Years* Controlled by T.B.				
	Estimates 90-91	Forecast 89-90	Actual 88-89	Current salary range	1990-91 Average salary provision
Management	**13**	13	13	59,000 - 132,700	85,358
Scientific and professional	**38**	38	38	16,751 - 120,100	60,903
Administrative and foreign service	**29**	30	30	14,810 - 73,032	46,736
Technical	**16**	16	17	13,077 - 74,713	38,673
Administrative support	**22**	22	25	15,452 - 45,299	30,558
	118	119	123**		

	Other Person-Years*				
	Estimates 90-91	Forecast 89-90	Actual 88-89	Current salary range	1990-91 Average salary provision
Senior Levels	**3**	3	3	42,500 - 158,800	129,300

* **Person-Years** - refers to the employment of one person for one full year or the equivalent thereof (for example, the employment of three persons for four months each). A person-year may consist of regular time personnel (whether in Canada or abroad), continuing and non-continuing, full-time or part-time, seasonal, term or casual employees, and other types of employees

Controlled person-years are those subject to the control of the Treasury Board. With some exceptions, the Treasury Board directly controls the person-years of departments and agencies listed in the Schedule I, Parts I and II, of the Public Service Staff Relations Act. The Treasury Board does not control person-years related to Ministers' staff appointed pursuant to Section 39 of the Public Service Employment Act and all appointments pursuant to an Order in Council. Also, the person-years of some departments and agencies may be excluded from Treasury Board control. Controlled person-years are referred to as "authorized" person-years in Part II of the Estimates.

Other person-years are those not subject to Treasury Board control but disclosed in Part III of the Estimates, on a comparative basis with previous years, in support of the personnel expenditure requirements specified in the Estimates.

** Two additional person-years were provided for temporary operational requirements.

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the controlled and other person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1989. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in distribution of the components underlying the calculations.

3. Net Cost of Program

Figure 11: Total Estimated Cost of the Program for 1990-91

(thousands of dollars)	Main Estimates 1990-91	Add other costs*	Estimated total program cost	
			1990-91	1989-90
Ongoing work of the Economic Council	10,320	942	**11,262**	10,575

($000)

* Other costs of $942,000 consist of:

• accommodation received without charge from Public Works Canada	715
• employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by the Treasury Board Secretariat	215
• cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services	12

B. Other Information

1. Council Publications, Spring 1987 to Fall 1989

The range of socio-economic issues addressed by the Council is reflected in the publications issued, in both official languages, under its auspices. The full list is too extensive to be provided in this document; however, the following list is indicative.

Annual Reviews

- *Reaching Outward*, Twenty-Fourth Annual Review, 1987
- *Back to Basics*, Twenty-Fifth Annual Review, 1988
- *Legacies*, Twenty-Sixth Annual Review, 1989

Council Statements and Reports

- *Road Map for Tax Reform: The Taxation of Savings and Investment*, 1987
- *Making Technology Work: Innovation and Jobs in Canada*, 1987
- *Managing Adjustment: Policies for Trade-Sensitive Industries*, 1988
- *Venturing Forth: An Assessment of the Canada-U.S. Trade Agreement*, 1988
- *Handling the Risks: A Report on the Prairie Grain Economy*, 1988
- *A New Frontier: Globalization and Canada's Financial Markets*, 1989

Research Reports

- *A Framework for Financial Regulation*, 1987
- *Innovation and Jobs in Canada*, 1987
- *The Taxation of Savings and Investment*, 1987
- *Adjustment Policies for Trade-Sensitive Industries*, 1988

Conference Proceedings

- *Aging with Limited Health Resources*: Proceedings of a Colloquium held in Winnipeg, 1987

Research Studies

Labour Markets:

- *Workplace Innovation in Canada*, 1987
- *Creating Jobs in the Private Sector: Evidence from the Canadian Employment Tax Credit Program*, 1988

Taxation:

- *Reforming Capital Income Taxation in Canada*, 1987
- *Taxation and Savings in Canada*, 1988
- *The Taxation of Income from Capital in Canada*, 1989

Public Enterprise:

- *Atomic Energy of Canada: The Crown Corporation as Strategist in an Entrepreneurial, Global-Scale Industry*, 1987
- *Petro-Canada: Its Role, Control, and Operations*, 1988

Research Studies (continued)

Agriculture:

- *Grain Market Outlook*, 1989
- *Canada and International Grain Markets: Trends, Policies, and Prospects*, 1989
- *Canadian Agricultural Policy and Prairie Agriculture*, 1989
- *Canadian Prairie Farming, 1960-2000: An Economic Analysis*, 1989

Other:

- *Canadian Hospital Costs and Productivity*, 1987
- *Trade Liberalization and the Multinationals*, 1989
- *Regulatory Failure and Renewal*, 1989

AU COURANT:

A magazine intended for a broad audience; the following topics were discussed:

1987

- *Minding the public's business*: highlights of the Council's report on government enterprise;
- *Road map for tax reform*: a summary of the Council's report on taxation;
- *Making technology work*: a Statement on innovation and jobs in Canada;
- *Reaching outward*: the Council's Twenty-Fourth Annual Review of the economy.

1988

- *The ECC Odyssey*: the Council's silver anniversary;
- *Managing adjustment*: highlights of the Statement on adjustment in the manufacturing sector;
- Conference on Prairie agriculture;
- *Back to Basics*: highlights of the Council's Twenty-Fifth Annual Review of the economy.

1989

- *Perspective 2000*: a conference on tomorrow's challenges;
- *A new Frontier*: highlights of the Council's report on financial institutions;
- *Legacies*: the Council's Twenty-Sixth Annual Review of the economy.

C. Index

A
Accommodation 26
Activity Structure 11
Actual(s) 4,7,8,22,23,24
Administration 8,10,11,21,22,23
Agenda 12
Agriculture 5,15,16,28
Annual Report 23
Annual Review (25th) 5,16,19,20,22,27,28
Annual Review (26th) 5,15,18,20,22,27,28
Annual Review (27th) 5,14,19,20,22
Au courant 13,28
Authorities 4

B
Background 9
Back to Basics 16,20,27,28

C
Capital Expenditures 4,24
Competitiveness and Trade 5,14,18,22
Conference Proceedings 23,27
Consultation 5,6,9,11,12,13,21,22,23
Council Reports 27
Council Statements 27

D
Discussion Papers 19,23

E
Economic Research Group 6,8,9,11,22,23
Education 5,14,19,20,22
Employee Benefit Plans 4,24
Employment and the Service Economy 5,16,19,22,26
Energy 16,27
Environmental Policy 5,15,20
Estimates 4,6,7,22,24,26
Expenditures 4,8,22
Explorations 20,22
External Factors 11

F
Financial Performance 7
Financial Regulations 15
Financial Requirements 4,6,8,24
Forecast 6,11,18,22,23,24
Free-Trade Agreement 6,13,17
Future of the Prairie Grain Economy 5,6,15,16,28

G
Goods and Services Tax 5,13,16,20

H
Health 5,15,20
Highlights 5
House of Commons Committees 16,20

I
Immigration 5,14,19,20,22
Industrial Policy 5,15,20
Initiatives 5,13,14
International Finance 5,15,18,22
International Trade 5,12,14,18,21,22
Introduction 9

K
Key Result Area 18,19,20,21,22

L
Labour Markets 5,14,15,19,20,22,27
Legacies 5,15,20,27,28
Local Development Papers 5,15,23

M
Mandate 9

N
Natural Resources 16
Net Cost 26

O
Operating Expenditures 4,24
Operational Issues 12
Operational Plan 13
Organization 10

P
Pacific Rim 5,15,20
Performance and Outlook 13,20,22
Performance Information 15,16,17,22,23
Person-years 4,6,7,25
Personnel Requirements 25
Perspective 2000 5,6,15,17,20,22,28
Petro Canada 5,16
Planning Perspective 11
Policy Analysis 8,11,18,22,23
Prairie Grain Economy 5,6,15,16,28
Preface 2
Program Description 9
Program Effectiveness 12,13

P (Continued)
Program Objective 9
Program Organization 10
Public Accounts 4
Public Finance 19,22
Public Information 11,13,21,22,23
Publications 23,27,28

R
Regional Development 5,14,15,18,22
Research Papers 6,18,28
Research Studies 27,28
Research Support 10,20,22
Resource Justification 13,14,15,22,23

S
Senate Committees 5,16
Service Economy 5,14,16,19,22
Skills Development 19
Social Issues 19,22
Social Policy 5,14,19,22
Strategies 9,13

T
Technical Papers 23
Technological Change(s) 5,15,19
Total Cost 30
Trade and Industry 18,22
Trends 8

V
Visions of Canada in the
Year 2000 5,6,15,17,20,22,28

W
Working Papers 5,13,23

Conseil économique du Canada

Budget des dépenses 1990-1991

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1990

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1991-III-34

ISBN 0-660-55599-9

Budget des dépenses 1990-1991

Partie III

Conseil économique du Canada

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend deux sections. La première présente une vue générale et une description du Programme, des renseignements sur le mandat, les objectifs et la conception de la planification du Conseil, ainsi que des données sur les résultats de ses travaux, qui servent à justifier les ressources demandées. La deuxième section fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources demandées, ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La première section est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics. Cette façon de procéder a pour objet d'assurer la cohérence avec les autres documents budgétaires et de permettre l'évaluation des résultats financiers du Programme au cours de l'année écoulée.

Ce document est conçu de façon à permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

TABLE DES MATIÈRES

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1990-1991 4

B. Emploi des autorisations en 1988-1989 4

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1990-1991
1. Points saillants 5

B. Résultats récents
1. Principales réalisations en 1989-1990 5
2. Principales réalisations en 1988-1989 6

C. Sommaires financiers
1. Examen des besoins financiers 6
2. Examen des résultats financiers 7
3. Tendances des besoins financiers, de 1986-1987 à 1990-1991 8

D. Renseignements complémentaires
1. Introduction 9
2. Mandat 9
3. Objectif du Programme 9
4. Description du Programme 9
5. Organisation du Programme en vue de son exécution 10

E. Perspective de planification
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 11
2. Incidence sur le Programme 12
3. Questions opérationnelles 12

F. Efficacité du Programme 13

G. Données sur le rendement et justification des ressources
1. Activités projetées en 1990-1991 14
2. Activités en 1989-1990 15
3. Activités en 1988-1989 17

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
1. Besoins financiers par article 25
2. Besoins en personnel 26
3. Coût net du Programme 27

B. Autres renseignements
1. Publications du Conseil, du printemps 1987 à l'automne 1989 28

C. Index 30

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1990-1991 -- Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits (en milliers de dollars)		Budget principal 1990-1991	Budget principal 1989-1990
	Conseil économique du Canada		
25	Dépenses du Programme	**9 252**	8 532
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**1 068**	983
	Total de l'organisme	**10 320**	9 515

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits (dollars)		Budget principal 1990-1991
	Conseil économique du Canada	
25	Conseil économique du Canada - Dépenses du Programme	**9 252 000**

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1990-1991				Budget principal 1989-1990
	Années-personnes autorisées*	Budgétaire: Fonctionnement	Budgétaire: Dépenses en capital	**Total**	
Travaux en cours au Conseil économique	118	10 120	200	**10 320**	9 515
Années-personnes autorisées en 1989-1990	119				

* Voir tableau 10, page 26, pour plus d'informations sur les années-personnes.

B. Emploi des autorisations en 1988-1989 -- Volume II des Comptes publics

Crédits (dollars)		Budget principal	Total disponible	Emploi réel
	Conseil économique du Canada			
20	Dépenses du Programme	8 537 000	8 683 000	**8 600 165**
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux	965 000	998 000	**998 000**
	Total du Programme-Budgétaire	9 502 000	9 681 000	**9 598 165**

Section I

Aperçu du Programme

A. Plans pour 1990-1991

1. Points saillants

Le Conseil économique du Canada, créé en 1963, est le seul organisme national détenant un mandat spécial et permanent du Parlement pour étudier les questions de politique économique qui influent sur l'avenir du Canada à moyen et à long termes.

Les mesures adoptées depuis quelques années pour améliorer l'efficacité du Conseil sont maintenant bien en place. Le Conseil a le programme d'activités suivant pour l'exercice 1990-1991 :

- publication du Vingt-septième Exposé annuel;
- poursuite des recherches sur la compétitivité et la performance commerciale;
- publication d'un rapport de synthèse sur le développement régional;
- démarrage d'un projet de recherche sur l'éducation;
- publication d'un rapport de recherche sur le secteur tertiaire;
- publication d'un rapport de synthèse sur l'immigration;
- poursuite des recherches sur la politique sociale et diffusion d'une part des résultats;
- le Conseil envisage d'entreprendre au cours de l'exercice 1990-1991 des recherches relatives à la politique industrielle, aux relations avec les pays riverains du Pacifique, aux soins de santé, à la politique environnementale et du marché du travail; le projet relatif aux rapports avec les pays riverains du Pacifique serait mené conjointement avec un organisme thaïlandais, le « Thailand Development Research Institute ».
- publication des Actes du colloque « Perspective 2000 » et de documents connexes; et
- publication d'un recueil d'études monographiques sur les rapports entre le progrès technologique et le marché du travail.

Voir les pages 14 et 15 pour une description plus détaillée de ces initiatives.

B. Résultats récents

1. Principales réalisations en 1989-1990 :

- publication du Vingt-sixième Exposé annuel, intitulé *Patrimoines*;
- publication d'une collection de documents de travail sur le développement local;
- publication d'un rapport de synthèse et d'un rapport de recherche sur les marchés financiers internationaux;
- publication de deux études sur l'agriculture;
- publication d'un rapport de synthèse sur l'emploi dans le secteur tertiaire;
- tenue de séances d'information à l'intention de divers comités de la Chambre et du Sénat, relativement à la taxe sur les produits et services, à la réglementation des marchés financiers, au rôle et à l'avenir de Pétro-Canada, ainsi qu'à certaines questions touchant aux liens entre les disparités régionales et le progrès technologique;

- tenue d'ateliers à Victoria, Edmonton, Montréal et Halifax relativement aux thèmes débattus dans le cadre du colloque « Perspective 2000 »; et
- tenue de séances d'information et de consultations auprès des gouvernements provinciaux.

Voir les pages 15 à 17 pour une description plus détaillée de ces réalisations.

2. Principales réalisations en 1988-1989 :

- publication du Vingt-cinquième Exposé annuel; *Recibler les priorités*
- publication d'un rapport de synthèse et de deux études sur le secteur céréalier des Prairies;
- publication d'un rapport de synthèse consacré à une analyse prospective des effets éventuels de l'Accord canado-américain de libre-échange;
- organisation d'un colloque important, intitulé « Perspective 2000 »;
- mise en oeuvre d'un programme de séances d'information et de consultations régulières avec les gouvernements provinciaux;
- expansion des relations avec le secteur privé, les gouvernements provinciaux et divers organismes internationaux;
- élaboration de projets conjoints de recherche et de publication avec les gouvernements provinciaux et des organismes du secteur privé;
- mise en oeuvre de programmes de « chercheurs invités » et de « stagiaires de recherche » avec les universités du Canada; et
- coordination des activités de l'« Economic Research Group ».

Voir les pages 17 et 18 pour une description plus détaillée de ces réalisations.

C. Sommaires financiers

1. Examen des besoins financiers

Tableau 1 : Besoins financiers pour l'exercice 1990-1991

(en milliers de dollars)		Budget des dépenses 1990-1991	Prévision 1989-1990	Différence
Travaux en cours au Conseil économique		**10,320**	9,809	511
Années-personnes* :	Contrôlées par C.T.	**118**	119	(1)
	Autres	**3**	3	--
		121	122	(1)

* Voir Tableau 10, page 26, pour plus de détails sur les années-personnes.

Explication de la différence : La hausse de 511 000 $ entre les besoins financiers pour 1990-1991 et les dépenses prévues pour 1989-1990 s'explique comme suit :

- une réduction d'une année-personne et de 68 000 $, conformément au programme de rationalisation de la fonction publique, annoncé dans le budget de mai 1985;
- une augmentation de 579 000 $ couvrant les ajustements des coûts salariaux (420 000 $) et des prix des biens et services (159 000 $).

Explication des prévisions pour 1989-1990 : Les dépenses prévues pour 1989-1990 représentent une hausse de 294 000 $ (3 %) par rapport au Budget des dépenses principal de 9 515 000 $ (voir page 4). Cette différence est due à l'augmentation des coûts salariaux découlant des conventions collectives signées depuis la préparation du Budget des dépenses principal pour 1989-1990. Le Conseil demandera un prélèvement sur le Crédit 5 des éventualités du Conseil du Trésor pour couvrir ce déficit.

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2 : Résultats financiers en 1988-1989

(en milliers de dollars)	1988-1989		
	Réel	Budget principal	Différence
Ensemble du Programme	9 598	9 502	**96**
Années-personnes* : Contrôlées par C.T.	123	121	**2**
Autres	3	3	**–**
	126	124	**2**

* Voir Tableau 10, page 26, pour plus de détails sur les années-personnes.

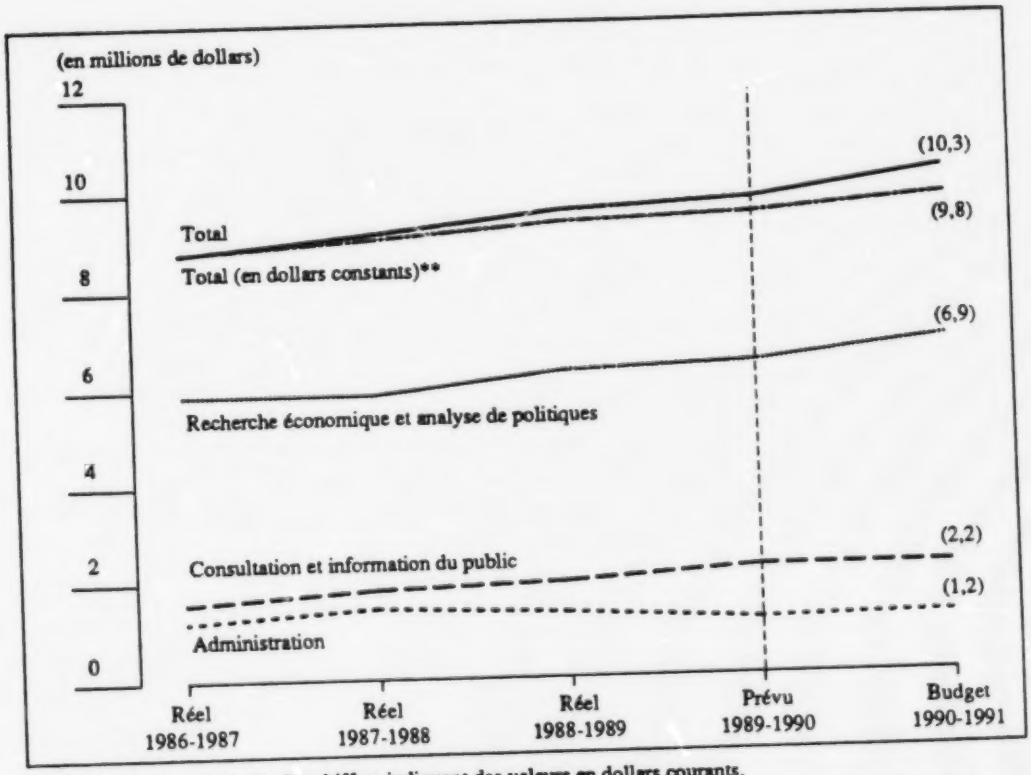
Explication de la différence : Les dépenses effectuées en 1988-1989 ont dépassé de 96 000 $ et de deux années-personnes les dépenses prévues dans le budget principal. Cette différence s'explique comme suit :

- le report de l'exercice 1987-1988 à l'exercice 1988-1989 d'une tranche de 146 000 $ du financement additionnel reçu pour le projet sur l'avenir de l'économie céréalière des Prairies;
- une péremption de 50 000 $; et
- l'octroi de deux années-personnes supplémentaires pour faire face à des besoins opérationnels temporaires.

3. Tendances des besoins financiers, de 1986-1987 à 1990-1991

Le tableau 3 illustre la tendance générale des dépenses pour les trois principales fonctions du Conseil économique de 1986-1987 à 1990-1991. Le tableau indique également que le niveau des dépenses du Conseil, en dollars constants, a quelque peu diminué, au cours des années.

Tableau 3 : Répartition des dépenses par fonction, de 1986-1987 à 1990-1991*



* Sauf indication contraire, les chiffres indiquent des valeurs en dollars courants.

** Les valeurs de l'IPC du premier trimestre n'ont été utilisées qu'au chapitre des Biens et services du total des dépenses afin d'exprimer leur valeur en dollars constants (1986-1987). On suppose un taux d'inflation de 7,0 % pour 1990-1991.

D. Renseignements complémentaires

1. Introduction

Le Conseil économique du Canada s'acquitte de son mandat d'organisme consultatif indépendant en effectuant, à l'intention du Parlement, des analyses objectives de l'économie canadienne. Le Conseil, qui se tient à l'écart des débats politiques, formule des recommandations sur divers aspects de la politique économique, diffuse des données techniques et apporte une contribution éclairée aux discussions sur les grandes questions économiques.

La Conseil a pour mission de contribuer à la prospérité du Canada et au bien-être de ses habitants en soumettant aux décideurs des analyses techniques rigoureuses et des propositions pertinentes sur des questions d'importance nationale, provinciale ou régionale. Ses principaux « clients » sont les législateurs et les fonctionnaires fédéraux et provinciaux, qui peuvent demander au Conseil d'effectuer des recherches dans des domaines particuliers.

Le Conseil s'efforce également de maintenir des liens étroits avec le secteur privé (entreprises et syndicats), les médias, les universités et les organismes de recherche économique, aussi bien au Canada qu'à l'étranger.

Dans le cadre de leurs travaux, les chercheurs du Conseil se tiennent en contact avec des experts de l'extérieur et avec les membres du Conseil eux-mêmes, dans le but d'obtenir leur accord sur les recommandations qui découlent de ses travaux. En poursuivant ces échanges avec les membres du Conseil et les représentants du milieu étudié, les chercheurs acquièrent une vue plus globale des questions à l'étude et peuvent ainsi situer les résultats de leurs travaux dans une perspective beaucoup plus large.

2. Mandat

Le Conseil a été créé en vertu de la Loi sur le Conseil économique du Canada, sanctionnée par le Parlement le 2 août 1963. Il relève du Premier ministre, à qui il est tenu, aux termes de cette loi, de présenter chaque année un rapport d'activité, y compris des états financiers; il doit en outre préparer et publier, tous les ans, un exposé des perspectives et problèmes de l'économie canadienne à moyen et à long termes. La loi ne restreint pas le mandat du Conseil à l'égard des secteurs de la société auxquels il peut adresser ses recommandations, des questions économiques qu'il peut étudier ou des personnes ou organismes qu'il peut consulter dans le cadre de ses travaux.

3. Objectif du Programme

L'objectif du Conseil consiste à formuler des conseils et des recommandations sur la façon dont le Canada peut atteindre les plus hauts niveaux d'emploi et de production efficace, à moyen et à long termes, afin que le pays puisse connaître un rythme accéléré et soutenu d'expansion économique et que tous les Canadiens puissent participer à la hausse du niveau de vie.

4. Description du Programme

Dans le cadre général des fonctions précisées dans sa loi constitutive, le Conseil compte sur deux ensembles d'activités fonctionnelles (l'administration mise à part) pour réaliserA son Programme :

- il fait l'analyse de diverses questions économiques et des politiques relatives à ces questions, tient des consultations avec des représentants de tous les groupes socio-économiques et met au point ses propres recommandations; et

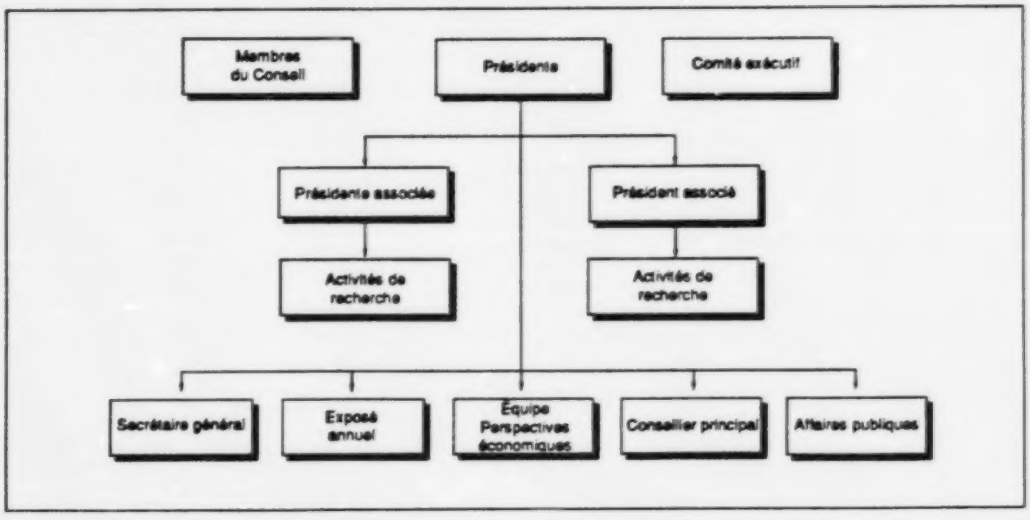
- il transmet les résultats de ses recherches, ainsi que ses recommandations, aux décideurs de tous les secteurs de l'économie, afin qu'ils puissent en tenir compte dans l'élaboration des politiques et stratégies qui influent directement sur la performance de l'économie, et il favorise une meilleure appréciation des questions économiques au sein de la population.

5. Organisation du Programme en vue de son exécution

Organisation : Le Conseil est constitué de 28 membres (ou « conseillers »), dont trois sont à temps plein et 25 sont à temps partiel. Le Conseil se réunit quatre fois par année. Les membres à temps plein - soit le président et les deux présidents associés - dirigent les travaux du personnel, composé d'économistes et d'autres spécialistes. Les autres membres, nommés pour un mandat de trois ans, forment un échantillon représentatif des divers éléments de la société canadienne. Ils collaborent à l'établissement des priorités de la recherche, contribuent à la préparation des rapports du Conseil (comme l'Exposé annuel) et siègent sur les comités consultatifs établis pour chacun des grands projets de recherche. Ils ne reçoivent ni traitement ni honoraires, mais les dépenses qu'ils effectuent dans le cadre des travaux du Conseil sont financés à même le budget de ce dernier.

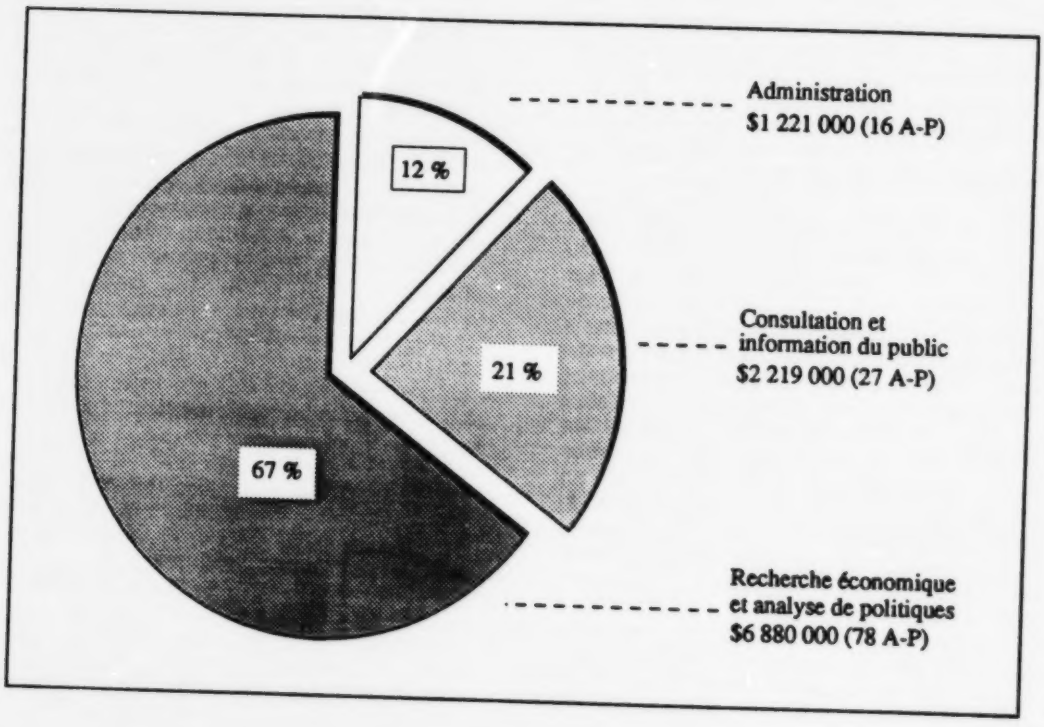
Comme l'indique le tableau 4, le personnel du Conseil comprend diverses équipes de recherche (« Activités de recherche »), qui font rapport de leurs activités au président par l'entremise des présidents associés. Sauf la Division des affaires publiques, les services de soutien non affectés à la recherche - services financiers et administratifs, service du personnel, informatique, publications et bibliothèque - relèvent du secrétaire général du Conseil.

Tableau 4 : Organigramme au 1er janvier 1990



Structure par activité : Le Conseil économique du Canada n'a qu'une seule activité, soit la poursuite de ses travaux. Cette activité comporte trois fonctions principales : l'analyse des questions et des politiques économiques, la consultation et la diffusion des résultats, et l'administration. La répartition des ressources du Conseil pour 1990-1991 est illustrée au tableau 5.

Tableau 5: Répartition prévue des ressources du Conseil en 1990-1991, par fonction



E. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Un vaste éventail de facteurs externes agissent sur le Conseil économique au moment où celui-ci doit concevoir son programme et le mettre à exécution. Parmi les plus importants, mentionnons le phénomène de la mondialisation des marchés, l'évolution rapide de la technologie et le resserrement des liens entre le système économique et les systèmes politique, démographique, écologique et scientifique. Ensemble, ces facteurs posent trois défis distincts pour les décideurs et pour le Conseil économique.

Le premier facteur est lié à la compétitivité, laquelle propose constamment des enjeux nouveaux alors que des marchés autrefois réservés à un nombre restreint de pays industrialisés voient aujourd'hui le nombre des concurrents s'accroître sans

cesse. Ce phénomène influe sur les décisions que doivent prendre les décideurs du secteur privé en matière d'investissement et de production, ainsi que sur la portée et l'orientation des politiques officielles.

Une part grandissante de l'activité économique se déroule dans un contexte planétaire. En particulier, la proportion de la production mondiale qui est destinée au commerce international s'accroît, tout comme la proportion des échanges internationaux qui s'effectuent entre des entreprises appartenant à la même famille. Avant de prendre des décisions en matière d'investissement, ces grandes sociétés internationales tiennent d'ailleurs compte des avantages économiques relatifs qu'offrent différents emplacements possibles pour l'expansion de leurs opérations. Du reste, les mouvements de capitaux internationaux ont enregistré une progression fulgurante au cours de la dernière décennie, et les travailleurs, aussi bien ceux qui sont peu qualifiés que ceux qui sont hautement scolarisés, ont de plus en plus tendance à se déplacer vers les régions où les perspectives économiques sont les plus prometteuses. D'autre part, en raison du coût élevé de la recherche et du développement, les accords de financement entre des entreprises de différents pays sont devenus plus fréquents.

Le second défi est lié au morcellement éventuel de la société canadienne que risque de provoquer la mondialisation des marchés et les progrès rapides de la technologie. Cette menace se manifeste notamment par l'accroissement des disparités régionales, la polarisation des salaires et une certaine érosion du consensus national sur les grandes questions sociales.

Enfin, l'influence grandissante de liens intersystémiques (par exemple, l'incidence des activités économiques et de l'évolution démographique sur l'environnement, ou encore l'action de ces liens au-delà des frontières territoriales) fait que la prise de décisions, tant dans le secteur public que dans le secteur privé, devient de plus en plus complexe.

2. Incidence sur le Programme

Le Conseil économique doit tenir compte de ce contexte externe en constante évolution, à la fois dans la planification de ses activités de recherche et dans l'exécution des plans établis. En fait, le programme de recherche actuel, énoncé ci-après à la section G, (pages 14 à 18), est axé sur ces thèmes de la compétitivité et du morcellement, qui se dégagent tout naturellement du phénomène de la mondialisation des marchés et du progrès technologique. Grâce à ses travaux de recherche, menés de façon objective et rigoureuse, le Conseil jouira d'un point d'observation particulièrement bien choisi pour aider les Canadiens à comprendre les grands mouvements dans notre société et à se préparer à affronter de nouveaux défis. L'élargissement du champ des connaissances sera un premier pas vers la réalisation d'un consensus national qui aidera le gouvernement à faire des choix stratégiques judicieux.

3. Questions opérationnelles

Étant donné que les choix des agents économiques sont de plus en plus influencés par des événements extérieurs au système économique, le Conseil devra faire appel plus fréquemment à des spécialistes venus de disciplines autres que l'économique. Bref, il faudra, pour mieux comprendre la politique économique, avoir une connaissance plus étendue de nombreux autres domaines.

La nécessité pour les décideurs de faire le meilleur usage possible de leur temps est un autre facteur externe qui exerce une influence importante sur les travaux du Conseil. Qu'ils soient ministres fédéraux ou provinciaux, sous-ministres, législateurs, chefs d'entreprises ou dirigeants syndicaux, le temps est souvent ce qui leur manque le plus. Le Conseil doit donc revoir constamment ses mécanismes de communication et de consultation afin de trouver des moyens efficaces de faire connaître les résultats de ses recherches.

Le Conseil a déjà déployé des efforts considérables pour diversifier son programme de recherche et privilégier des projets qui peuvent être menés à terme

dans un laps de temps relativement court. Par ailleurs, il complète les traditionnelles analyses de données par un plus grand nombre d'études de cas. Le pari que le Conseil doit tenir consiste donc à maintenir, et même à conforter, les normes rigoureuses qui ont toujours caractérisé ses travaux, tout en améliorant son aptitude à formuler des avis judicieux sur une vaste gamme de questions qui revêtent une grande importance pour le Canada et pour les Canadiens.

F. Efficacité du Programme

Le Conseil a pour mission de contribuer à la prospérité du Canada et au bien-être des Canadiens en soumettant des avis éclairés et pertinents aux responsables de la politique économique, à l'échelle nationale ou régionale.

Pour exécuter ce mandat et bien renseigner le public, le Conseil doit identifier les grands problèmes économiques internationaux, nationaux ou régionaux. Il doit être prêt à fournir des analyses sérieuses sur demande et il doit disposer de mécanismes qui lui permettent de transmettre efficacement ses résultats et ses recommandations.

À ces fins, le Conseil a recours aux stratégies suivantes en vue de mieux identifier les questions qui prendront de l'importance à moyen et à long termes :

- la présidente et les présidents associés du Conseil sont en consultation continue avec ses clients. Grâce à l'apport des autres membres du Conseil, ils peuvent déterminer les domaines de la politique économique qui prendront une importance particulière pour les Canadiens dans les années à venir;

- dans le cadre de ses activités permanentes d'observation et de recherche, notamment dans le domaine des Perspectives économiques, le Conseil analyse l'évolution des tendances fondamentales de l'économie canadienne et de la conjoncture internationale;

- les chercheurs du Conseil bénéficient de l'examen, par leurs pairs, de leurs travaux de recherche grâce à leurs contacts avec des représentants d'autres organismes de recherche et d'analyse politique des secteurs public et privé;

- le Conseil peut juger de la valeur des services qu'il rend aux responsables de la politique économique en évaluant son apport aux débats sur la politique publique. Il peut mesurer cet apport lors des séances d'information sur ses recherches qu'il offre périodiquement à diverses branches du secteur public fédéral ou provincial. Le degré et le genre de couverture des activités du Conseil par les médias, ainsi que la demande d'ouvrages du Conseil, d'allocutions et de séminaires constituent d'autres indicateurs;

- les clients du Conseil désirent généralement des exposés concis, factuels et exacts des problèmes économiques et des solutions proposées. Ces exposés s'appuient sur des recherches approfondies et des analyses spécialisées, et ils sont publiés sous diverses formes bien définies, tels les rapports de synthèse, l'Exposé annuel, les rapports de recherche, les documents de travail, le magazine *Au Courant*, les allocutions et les séminaires. Des analyses de marché et un programme « proactif » de relations avec les médias permettent au Conseil de s'acquitter de la partie de son mandat qui consiste à renseigner le public; et

- en mettant en oeuvre son plan opérationnel au cours du prochain exercice, le Conseil continuera d'accorder une grande attention aux résultats de son activité. Il s'efforcera notamment de multiplier les initiatives de consultation, de fournir à ses clients des renseignements utiles et de leur adresser ses recommandations; il continuera de s'intéresser de près aux grandes questions économiques de l'heure et de donner à son programme de recherche toute l'ampleur possible afin de traiter une gamme élargie de sujets.

En plus des indicateurs mentionnés ci-dessus, d'autres moyens permettent au Conseil de mesurer l'impact de ses travaux :

- le Conseil a été invité à faire connaître ses vues à un grand nombre des principaux intervenants dans l'économie canadienne, en raison de l'importance et du caractère opportun de ses recherches dans des domaines comme la réglementation financière, le projet de taxe sur les produits et services, le libre-échange, l'agriculture dans les Prairies et le développement communautaire; et

- en outre, le Conseil a transmis les résultats de ses analyses économiques aux gouvernements fédéraux et provinciaux au moyen de séances d'information à l'intention de leurs ministres ou fonctionnaires.

G. Données sur le rendement et justification des ressources

Le processus de recherche, d'analyse et de consultation qui mène à la publication des rapports du Conseil dure approximativement 24 mois. Les résultats obtenus au cours d'une année donnée reflètent donc l'application des ressources non seulement au cours de cette année-là, mais aussi au cours des années antérieures.

Le choix des projets de recherche est l'aboutissement d'un processus qui comprend la présentation de documents thématiques dans lesquels sont décrites des questions économiques qui méritent une analyse approfondie, ainsi que la discussion de ces questions lors des réunions du Conseil et de rencontres avec des hauts fonctionnaires, des intervenants appropriés du secteur privé et divers spécialistes.

Voici une brève description des projets et résultats pour la période allant de l'exercice 1988-1989 à celui de 1990-1991 :

1. Activités projetées en 1990-1991 :

- Le Conseil présentera son Vingt-septième Exposé annuel au Premier ministre à l'automne de 1990.

- Le Conseil lancera la deuxième phase de ses travaux de recherche sur la libéralisation des échanges, laquelle portera sur le commerce et la compétitivité vus dans une optique multilatérale. Le Conseil emploiera une nouvelle base de données sur les échanges commerciaux à l'échelle mondiale dans le but d'analyser l'évolution des échanges du Canada par pays et par produit. L'étude comparera les industries canadiennes à celles d'autres pays avancés ou en voie d'industrialisation sur le plan de la compétitivité, ce qui nécessitera la mise au point de nouveaux indices pour mesurer celle-ci. L'étude examinera les orientations des relations commerciales du Canada. Elle comprendra également une analyse, par pays et par produit, des barrières tarifaires et non tarifaires.

- Le Conseil publiera un rapport de synthèse sur le développement régional. Depuis environ deux ans, le Conseil se penche sur le dossier des initiatives de développement communautaire au moyen d'études de cas publiées en 1989-1990. La deuxième phase de ce projet étudiera le contexte dans lequel se déroulent les initiatives de développement local afin d'en évaluer les effets observés et les effets possibles sur les disparités régionales.

- Le Conseil entreprendra des recherches sur l'éducation. Ce projet aura pour objectif d'évaluer la capacité de nos systèmes d'éducation et de formation de relever un défi de taille: donner au Canada les moyens d'améliorer sa productivité et sa compétitivité, et d'assurer par là sa survie et sa prospérité au sein de l'économie mondiale. Le Conseil reconnaît que le système d'éducation joue un rôle très vaste, mais le projet s'attachera d'abord aux aspects économiques dans cette étude. Il se penchera plus particulièrement sur la qualité et l'efficacité du système.

- Le Conseil publiera un rapport de recherche sur le secteur tertiaire. Dans ce rapport, le Conseil analyse l'évolution du marché du travail, notamment dans le contexte de l'importance grandissante des services. Le rapport renfermera un examen détaillé de la croissance de l'emploi dans ce secteur, de l'adaptation du marché du travail à l'évolution de la structure industrielle, de la nature des nouveaux emplois dans le secteur tertiaire et des tendances de la distribution des revenus. Le rapport traitera aussi de

l'incidence de l'évolution du marché du travail sur les systèmes d'éducation et de formation.

- Le Conseil publiera un rapport de synthèse sur l'immigration. Ce projet examinera les avantages et les désavantages qu'un accroissement de l'immigration aurait pour le Canada, aussi bien en lui-même que comme moyen de ralentir le déclin de la population, voire même d'en renverser la tendance. Le rapport fera état des aspects économiques et sociaux de l'incidence de l'immigration sur le niveau de vie, l'emploi et le chômage, ainsi que sur les recettes et les dépenses des provinces. Il étudiera également les effets de la diversité culturelle sur les rapports raciaux et culturels.

- Le Conseil poursuivra ses travaux sur la politique sociale et compte consacrer un rapport de synthèse à cette question. Le projet porte sur la nature de la pauvreté et sur l'efficacité des programmes fédéraux et provinciaux pour y remédier ou pour en éliminer les causes. Le Conseil cherche à mieux comprendre les causes de la pauvreté et les types appropriés d'intervention gouvernementale. L'étude fera appel à une nouvelle base de données longitudinales qui permettra de faire le suivi d'un grand échantillon de familles et d'individus. Elle sera accompagnée d'une analyse de la situation dans certaines provinces relativement aux effets des impôts fédéraux et provinciaux et des programmes de transferts et d'assistance sociale, afin d'examiner les rapports entre les divers programmes, leurs coûts et leurs avantages, leurs effets secondaires sur l'incitation à travailler et les mérites respectifs des programmes d'emploi et de sécurité du revenu.

- Le conseil publiera les Actes du colloque « Perspective 2000 » et divers documents connexes.

- Le Conseil publiera un recueil d'études monographiques tirées des recherches et des consultations consacrées aux effets du progrès technologique sur le marché du travail. Ces travaux portaient sur plusieurs technologies nouvelles et sur leur mise en place dans des cas précis.

- Le Conseil envisage de mettre sur pied des projets d'étude en 1990-1991 relativement à des questions comme la politique industrielle, la politique environnementale, les soins de santé, les relations avec les pays riverains du Pacifique, et d'entreprendre d'autres travaux sur les marchés du travail.

2. Activités en 1989-1990

- Le Conseil a publié son Vingt-sixième Exposé annuel, intitulé *Patrimoines*, dans lequel il analyse certaines questions économiques qui, à long terme, auront une influence sur les générations futures. Il se penche en particulier sur divers aspects de l'héritage légué à la génération actuelle de travailleurs : taux d'intérêt élevés, déficits fédéraux récurrents, accroissement de la dette publique, dégradation de l'environnement et faiblesse de la productivité. L'Exposé renferme des projections et des objectifs pour la performance de l'économie canadienne à moyen terme, ainsi que des projections démographiques jusqu'en l'an 2040. Il décrit en outre différents scénarios prospectifs susceptibles d'améliorer la situation économique dont hériteront les générations futures. Scrutant l'avenir, l'Exposé constate que la proportion de Canadiens âgés de 65 ans et plus doublera par rapport à son niveau actuel; le Conseil se demande alors comment les travailleurs de cette époque-là pourront assumer le coût accru des soins de santé et des programmes de soutien du revenu. Enfin, l'Exposé souligne l'urgence de prendre des mesures d'austérité et de rétablir rapidement l'équilibre budgétaire du gouvernement fédéral.

- Les résultats des travaux du Conseil sur les orientations du développement régional ont été publiés et forment une collection de 18 documents qui font état de la diversité des expériences dans ce domaine au Canada.

- Le Conseil a publié un rapport de synthèse et un rapport de recherche sur les marchés financiers internationaux. Le

rapport de synthèse, intitulé *Le nouvel espace financier*, propose des mesures visant à améliorer le système financier canadien. Le document brosse un tableau des transformations que les marchés internationaux ont subies ces dernières années. Il fait état des nouveaux services financiers et souligne que, de plus en plus, la nouvelle technologie abolit les frontières pour faire du monde de la finance un marché planétaire unique. Sur le plan national, le rapport aborde des sujets comme la compétitivité des institutions financières canadiennes et les répercussions des nouveaux services sur les marchés canadiens. Les recommandations du Conseil visent à renforcer la compétitivité des institutions financières canadiennes et à en améliorer la surveillance. Le rapport de recherche, intitulé *Les marchés financiers canadiens et la mondialisation*, renferme les résultats des analyses techniques sur lesquelles reposent les recommandations faites dans le rapport de synthèse. Il contient des données sur la croissance des marchés financiers internationaux, le recours de plus en plus fréquent aux nouveaux instruments, le rôle des institutions financières et des emprunteurs canadiens dans ces marchés, et la place grandissante que prennent les institutions financières étrangères sur les marchés canadiens. Le rapport examine l'incidence de cette évolution sur le Canada et sur la stabilité du système financier mondial et accorde une attention toute particulière aux modifications que le Canada doit apporter à sa réglementation financière pour se préparer à tirer parti des aspects positifs de l'internationalisation du système financier.

- Le conseil a publié deux études consacrées à l'agriculture. La première, intitulée *La politique agricole canadienne et les Prairies*, porte sur la crise de l'agriculture des Prairies dans les années 80 et notamment sur l'endettement grandissant des agriculteurs. Elle se penche également sur les principaux programmes du gouvernement fédéral pour venir en aide aux producteurs céréaliers des Prairies. L'étude tente de déterminer si ces programmes ont aggravé ou allégé la crise et d'évaluer leur incidence globale sur le secteur agricole dans les Prairies. La seconde étude, intitulée *L'agriculture canadienne des Prairies, 1960-2000*, évalue l'ampleur de la crise financière agricole dans les provinces des Prairies, en définit les causes profondes, examine l'efficacité des programmes gouvernementaux existants, propose des solutions de rechange et fait des projections sur les adaptations susceptibles de se produire à l'avenir dans le secteur agricole.

- Le Conseil a publié un Rapport de synthèse du Conseil sur l'emploi dans le secteur tertiaire, intitulé *L'emploi au futur*. Ce rapport porte essentiellement sur l'évolution des structures économiques du pays, c'est-à-dire du passage d'une économie fondée sur les activités d'extraction et de fabrication à une économie où la majorité des travailleurs se trouvent dans la production de services. Le rapport examine certains aspects du nouveau marché du travail, notamment les facteurs qui contribuent à la croissance de l'emploi dans les services, la nature des nouveaux emplois et les adaptations que les travailleurs doivent effectuer. Étant donné les transformations que subit présentement le marché du travail, il faudra remettre en question bon nombre de nos institutions et modes de comportement pour pouvoir assurer au Canada une main-d'oeuvre de qualité supérieure et aux travailleurs une protection adéquate en prévision de changements ultérieurs. À cet égard, le rapport envisage une série de mesures visant la formation et l'adaptation de la main-d'oeuvre, les normes d'emploi et le développement industriel et régional.

- Comparaissant à deux reprises devant le Comité des finances de la Chambre des communes, la présidente a pu y exposer la position du Conseil relativement à la taxe projetée sur les produits et services. Les simulations effectuées par le Conseil pour déterminer l'incidence économique de la nouvelle taxe ont révélé que l'effet déstabilisateur de la TPS serait beaucoup moindre si le taux de la taxe était moins élevé. La position du Conseil se fondait sur les paramètres suivants :

  - on devrait élargir l'assiette de la taxe en éliminant le plus grand nombre possible d'exemptions;

- une assiette élargie permettrait au gouvernement d'appliquer un taux moins élevé; et
- la diminution du taux de la taxe aiderait à convaincre les provinces à intégrer leur propre taxe de vente à la nouvelle taxe fédérale.

• Des représentants du Conseil ont comparu devant le Comité sénatorial des banques et du commerce pour traiter de questions reliées aux finances internationales, devant le Comité sénatorial permanent de l'énergie et des ressources naturelles pour discuter du rôle et de l'avenir de Pétro-Canada, et devant le Comité sénatorial des affaires sociales pour aborder divers aspects des disparités régionales .

3. Activités en 1988-1989 :

• Le Conseil a publié son Vingt-cinquième Exposé annuel, intitulé *Recibler les priorités*, dans lequel il décrit les perspectives à moyen terme de l'économie canadienne et brosse un tableau des principales tendances à long terme qui se manifestent à l'échelle mondiale, tels la stagnation des prix des matières premières sur les marchés internationaux, le morcellement du pouvoir économique et la tertiarisation des activités. Le Conseil propose de nouvelles cibles quinquennales pour l'économie, compte tenu du fait qu'après six années de croissance soutenue, celle-ci entre actuellement dans une phase critique où les risques de récession ou d'accélération de l'inflation s'intensifient. L'Exposé met aussi l'accent sur les écarts interrégionaux de plus en plus prononcés en matière de chômage, produit de la restructuration industrielle qui se poursuit depuis plusieurs années. Cette évolution modifie le profil des emplois et provoque des déséquilibres entre l'offre et la demande sur le marché du travail. Le Conseil propose deux objectifs prioritaires pour la politique économique : accroître la compétitivité et développer les ressources humaines.

• Le Conseil a publié un rapport sur le secteur céréalier des Prairies, intitulé *Maîtriser les risques*, produit à la demande du Premier ministre. D'après le Conseil, l'avenir de ce secteur est prometteur, mais il comporte des risques. Pour que les céréaliculteurs des Prairies puissent survivre et recouvrer leur dynamisme, il faudra apporter des modifications aux politiques fédérales et provinciales. Le rapport du Conseil s'appuyait sur deux publications; la première, intitulée *Perspectives du marché des céréales*, prévoyait que le prix mondial du blé, des céréales secondaires et des oléagineux augmenterait au début des années 90. Les auteurs ajoutent que, parmi les oléagineux, le canola pourrait acquérir de plus en plus d'importance au Canada dans les années à venir. Ils présentent leurs projections pour la production, la consommation et le commerce du blé, des céréales secondaires et des oléagineux d'ici 1995. Ils décrivent en outre l'évolution probable de la production céréalière aux États-Unis, dans la Communauté économique européenne et dans les autres grands pays producteurs. La seconde étude, intitulée *Le Canada et le marché mondial des céréales - Tendances, politiques et perspectives*, souligne que l'abolition des subventions à la production et des barrières protectionnistes qui entravent le commerce des céréales pourrait apporter des avantages économiques appréciables. Il faudra toutefois surmonter d'importants obstacles politiques avant que puisse être instauré le libre-échange des produits céréaliers. Les auteurs donnent une description détaillée des avantages que la libéralisation du commerce du blé et des autres grains procurerait aux contribuables et aux consommateurs du Canada et de nombreux autres pays. Mais ils reconnaissent que les producteurs de certains pays s'en tireraient moins bien que les consommateurs, ce qui pose d'importants problèmes politiques. Les auteurs proposent aux décideurs canadiens un certain nombre d'options pour y faire face.

• Le Conseil a publié un rapport de synthèse, intitulé *Le tremplin commercial*, dans lequel il tente de mesurer les répercussions éventuelles de l'Accord de libre-échange conclu entre le Canada et les États-Unis. Le rapport examine plus précisément dans quelle mesure l'accord répond aux besoins du Canada, étudie

les répercussions de l'accord sur la croissance économique et la création d'emplois dans l'économie en général et dans les diverses branches d'activité et régions, et aborde certains aspects de l'accord qui préoccupent les Canadiens. Le Conseil propose des mesures à prendre pour aider les travailleurs à s'adapter aux transformations de l'économie qui surviendront suite à l'application de l'accord.

- Un important colloque autour du thème « Perspective 2000 » a eu lieu à Ottawa pour discuter des grands problèmes qui confronteront les Canadiens au cours des vingt prochaines années, à la lumière des perspectives actuelles dans les domaines de l'économie, de la démographie, de l'environnement et des relations entre les nations. Les participants au colloque, qui comprenaient d'éminents penseurs du Canada et de l'étranger, ainsi que des décideurs de haut niveau de l'administration publique, de l'industrie et du monde syndical, se sont penchés sur le rôle du Canada sur la scène internationale, la nécessité de développer les ressources humaines de façon plus efficace et la pertinence des mécanismes institutionnels en place au Canada.

Le tableau 6 (pages 19 à 22) présente un résumé des résultats souhaités pour 1990-1991 et prévus pour 1989-1990, ainsi que des résultats accomplis en 1988-1989, par fonction et par catégorie de résultat.

À titre complémentaire, le tableau 7 (page 23) illustre l'affectation des ressources financières par fonction et par catégorie de résultat pour les années 1987-1988 et subséquentes. Le tableau 8 (page 24) indique l'évolution quadriennale des activités de publication, relativement aux diverses fonctions. De plus amples renseignements sur les publications du Conseil sont présentés dans la section II du présent document (voir pages 28 et 29).

Tableau 6 : Résultats souhaités (1990-1991), prévus (1989-1990) et accomplis (1988-1989), par fonction et par catégorie

(Voir le tableau 7, en page 23, pour la ventilation des dépenses)

Fonction et catégorie de résultat	Résultats
A. Recherche économique et analyse de politiques	
Commerce et industrie	
Compétitivité et performance commerciale[1]	
1990-1991	Poursuite des recherches.
1989-1990	Nouveaux travaux sur divers aspects des relations commerciales multilatérales, contribution au Vingt-sixième Exposé annuel et à un recueil d'études qui doit être publié par l'Institut Nord-Sud.
Développement régional	
1990-1991	Recherche sur la deuxième phase du projet et publication d'un rapport de synthèse.
1989-1990	Publications de 18 documents de travail sur le développement local.
Finances internationales	
1989-1990	Publication d'un rapport de synthèse du Conseil et d'un rapport de recherche.
1988-1989	Poursuite des recherches.
L'avenir du secteur céréalier des Prairies	
1989-1990	Publication de deux études.
1988-1989	Publication d'un rapport de synthèse et de documents de recherche.
Adaptation de l'industrie manufacturière	
1989-1990	Document consacré aux effets de l'entrée d'entreprises étrangères dans le secteur manufacturier canadien. Cette étude fera partie d'un projet international parrainé par le Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung
	Publication d'une étude.
1988-1989	Publication d'un rapport de synthèse et d'un rapport de recherche.

Fonction et catégorie de résultat	Résultats
Marchés du travail et perfectionnement professionnel	
Éducation	
1990-1991	Mise en branle du projet.
Problèmes de chômage	
1990-1991	Contribution au Vingt-septième Exposé annuel; publication d'une étude.
1989-1990	Poursuite des recherches.
1988-1989	Mise en branle du projet; contribution au Vingt-cinquième Exposé annuel.
L'emploi dans le secteur tertiaire	
1990-1991	Publication d'un rapport de recherche.
1989-1990	Publication d'un rapport de synthèse.
1988-1989	Recherche en cours sur l'incidence de la tertiarisation de l'emploi.
Marchés du travail et progrès technologiques	
1990-1991	Publication d'un recueil d'études monographiques.
Problèmes sociaux et finances publiques	
Immigration	
1990-1991	Publication d'un rapport de synthèse du Conseil.
1989-1990	Poursuite des recherches.
1988-1989	Mise en branle du projet.
Politique sociale	
1990-1991	Poursuite des recherches.
1989-1990	Poursuite des recherches en vue de la production d'un rapport de synthèse en collaboration avec un certain nombre de provinces.
1988-1989	Publication de documents de travail sur les politiques de soutien du revenu.

Fonction et catégorie de résultat	Résultats
Autres	
Perspectives économiques	
1990-1991 1989-1990 1988-1989	Maintien et perfectionnement de modèles économétriques. Gestion d'une base de données macroéconomiques. Évaluations périodiques des perspectives à moyen terme. Contribution au Vingt-cinquième, Vingt-sixième et Vingt-septième Exposés annuels. En 1989-1990, l'équipe de chercheurs a aidé le gouvernement de Terre-Neuve à mettre au point un modèle économétrique pour son économie et a effectué une analyse spéciale pour le Comité permanent des finances chargé d'évaluer l'incidence de la taxe sur les produits et services.
Exposés annuels	
1990-1991	Publication du Vingt-septième Exposé annuel.
1989-1990	Publication du Vingt-sixième Exposé annuel, *Patrimoines*.
1988-1989	Publication du Vingt-cinquième Exposé annuel, *Recibler les priorités*.
Perspective 2000[2]	
1990-1991	Publication des Actes du colloque.
1989-1990	Tenue d'ateliers et fin de la rédaction des Actes de la conférence.
1988-1989	Travaux de recherche spéciaux et tenue du colloque, consacré aux grands enjeux dans le domaine de l'économie et des politiques publiques à l'aube de l'an 2000.
Explorations	
1990-1991	Projets de recherche dans les domaines de la politique industrielle, des relations avec les pays riverains du Pacifique, des soins de santé, de la politique environnementale et du marché du travail.
1989-1990	Recherche exploratoire sur la compétitivité des entreprises, l'équité entre les générations, l'éducation et la réforme de la réglementation.
1988-1989	Recherche exploratoire dans les domaines de l'immigration, de la politique industrielle, de l'environnement, des liens entre le commerce international et l'investissement, et de l'éducation.

Fonction et catégorie de résultat	Résultats
Soutien de la recherche 1990-1991 1989-1990 1988-1989	Maintien des efforts en vue de fournir des services efficaces de publication, d'informatique, de traitement de textes, de bibliothèque et de traduction/édition.
B. Consultation et information du public	
Bureau de la présidente, membres du Conseil et Affaires publiques 1990-1991 1989-1990 1988-1989	Approbation des ébauches finales des rapports, formulation et diffusion des recommandations, consultation élargie auprès des gouvernements provinciaux, publication des rapports de synthèse et de recherche du Conseil, intensification des relations avec les médias et les institutions, et information du public.
C. Administration	
Finance et administration, et services du personnel 1990-1991 1989-1990 1988-1989	Maintien des efforts en vue d'offrir des services efficaces et efficients.

1 Anciennement « Commerce international ».
2 Anciennement « Perspectives canadiennes pour l'an 2000 ».

Tableau 7 : Répartitions des dépenses par fonction et par catégorie de résultat, de 1987-1988 à 1990-1991

(en milliers de dollars)	Budget 1990-1991	Prévue 1989-1990	Réel 1988-1989	Réel 1987-1988
A. Recherche économique et analyse de politiques				
Commerce et industrie				
Compétitivité et performance commerciale[1]	**527**	480	447	480
Développement régional	**64**	205	423	404
Finances internationales	–	235	464	410
L'avenir du secteur céréalier des Prairies	–	43	294	487
Adaptation des entreprises manufacturières	–	–	123	272
Marchés du travail et perfectionnement professionnel				
Éducation	**654**	58	–	–
Problèmes de chômage	**166**	262	242	48
L'emploi dans le secteur tertiaire	**74**	467	402	98
Marchés du travail et progrès technologique	**–**	–	–	392
Problèmes sociaux et finances publiques				
Immigration	**658**	599	104	–
Politique sociale	**547**	486	394	302
Autres recherches				
Perspectives économiques	**645**	584	454	425
Exposés annuels[2]	**351**	323	53	111
Perspective 2000[3]	**–**	455	527	137
Explorations[4]	**1 266**	268	336	276
Soutien à la recherche[5]	**1 928**	1 977	2 029	1 985
Dépenses totales de la recherche et de l'analyse de politiques	**6 880**	6 442	6 292	5 827
B. Consultation et information du public	**2 219**	2 195	1 994	1 854
C. Administration	**1 221**	1 172	1 312	1 441
Dépenses totales du Conseil	**10 320**	9 809	9 598	9 122

1 Anciennement « Commerce international ».
2 Comprend les coûts reliés aux Exposés annuels : 28ème Exposé 191; 27ème Exposé 160 12; 26ème Exposé 311
3 Anciennement « Perspectives canadiennes pour l'an 2000 ».
4 Ces fonds seront affectés aux nouveaux projets lancés à la fin de 1989-1990 et en 1990-1991, et ce dès que le personnel sera libéré des projets en cours.
5 Comprend l'informatique, la bibliothèque et une partie des publications.

Tableau 7 : Répartitions des dépenses par fonction et par catégorie de résultat, de 1987-1988 à 1990-1991

(en milliers de dollars)	**Budget 1990-1991**	Prévue 1989-1990	Réel 1988-1989	Réel 1987-1988
A. Recherche économique et analyse de politiques				
Commerce et industrie				
Compétitivité et performance commerciale[1]	**527**	480	447	480
Développement régional	**64**	205	423	404
Finances internationales	**--**	235	464	410
L'avenir du secteur céréalier des Prairies	**--**	43	294	487
Adaptation des entreprises manufacturières	**--**	--	123	272
Marchés du travail et perfectionnement professionnel				
Éducation	**654**	58	--	--
Problèmes de chômage	**166**	262	242	48
L'emploi dans le secteur tertiaire	**74**	467	402	98
Marchés du travail et progrès technologique	**--**	--	--	392
Problèmes sociaux et finances publiques				
Immigration	**658**	599	104	--
Politique sociale	**547**	486	394	302
Autres recherches				
Perspectives économiques	**645**	584	454	425
Exposés annuels[2]	**351**	323	53	111
Perspective 2000[3]	**--**	455	527	137
Explorations[4]	**1 266**	268	336	276
Soutien à la recherche[5]	**1 928**	1 977	2 029	1 985
Dépenses totales de la recherche et de l'analyse de politiques	**6 880**	6 442	6 292	5 827
B. Consultation et information du public	**2 219**	2 195	1 994	1 854
C. Administration	**1 221**	1 172	1 312	1 441
Dépenses totales du Conseil	**10 320**	9 809	9 598	9 122

1 Anciennement « Commerce international ».

2 Comprend les coûts reliés aux Exposés annuels : 28ème Exposé 191; 27ème Exposé 160; 26ème Exposé 12; 311

3 Anciennement « Perspectives canadiennes pour l'an 2000 ».

4 Ces fonds seront affectés aux nouveaux projets lancés à la fin de 1989-1990 et en 1990-1991, et ce dès que le personnel sera libéré des projets en cours.

5 Comprend l'informatique, la bibliothèque et une partie des publications.

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Tableau 9 : Détails des besoins financiers par article

(en milliers de dollars)	Budget principal 1990-1991	Prévu 1989-1990	Réel 1988-1989
Personnel			
Traitements et salaires	**6 938**	6 624	6 171
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**1 068**	1 026	998
	8 006	7 650	7 169
Biens et services			
Transports et communications	**455**	412	474
Information	**289**	195	171
Services professionnels et spéciaux	**960**	912	878
Location	**165**	146	162
Achat de services de réparation et d'entretien	**74**	74	74
Services publics, fournitures et approvisionnements	**170**	167	267
Autres subventions et paiements	**1**	1	4
	2 114	1 907	2 030
Total des dépenses de fonctionnement	**10 120**	9 557	9 199
Capital	**200**	252	399
	10 320	9 809	9 598

2. Besoins en personnel

Les frais de personnel représentent 78 % du total des dépenses du Programme. Un résumé des besoins en personnel du Conseil est présenté au tableau 10.

Tableau 10 : Détail des besoins en personnel

	Années-personnes* Contrôlées par le C.T.				
	Budget des dépenses 1990-1991	Prévu 1989-1990	Réel 1988-1989	Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1990-1991
Gestion	**13**	13	13	59 000 - 132 700	85 358
Scientifique et professionnelle	**38**	38	38	16 751 - 120 100	60 903
Administration et service extérieur	**29**	30	30	14 810 - 73 032	46 736
Technique	**16**	16	17	13 077 - 74 713	38 673
Soutien administratif	**22**	22	25	15 452 - 45 299	30 558
	118	119	123**		

	Autres Années-personnes*				
	Budget des dépenses 1990-1991	Prévu 1989-1990	Réel 1988-1989	Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1990-1991
Cadres supérieurs	**3**	3	3	42 500 - 158 800	129 300

* L'expression « **années-personnes** » désigne l'emploi d'une personne pendant une année complète ou l'équivalent (par exemple, l'emploi de trois personnes pendant quatre mois chacune). Une année-personne peut viser les employés rémunérés au tarif des heures normales (au Canada ou à l'étranger), permanents ou non, à temps plein ou partiel, saisonniers, nommés pour une période déterminée ou occasionnels et les autres types d'employés.

Les **années-personnes** contrôlées sont assujetties au contrôle du Conseil du Trésor. À quelques exceptions près, le Conseil du Trésor contrôle directement le nombre d'années-personnes des ministères et organismes énumérés à l'annexe I des parties I et II de la Loi sur les relations de travail dans la fonction publique. Le Conseil du Trésor ne contrôle pas les années-personnes concernant le personnel des ministres nommé en vertu de l'article 39 de la Loi sur les relations de travail dans la fonction publique et toutes les nominations faites en vertu d'un décret. En outre, les années-personnes de certains ministères et organismes peuvent être exemptées du contrôle du Conseil du Trésor. Dans la partie II du Budget des dépenses, les années-personnes contrôlées sont identifiées comme années-personnes « autorisées ».

Les « **autres** » **années-personnes** ne sont pas assujetties au contrôle du Conseil du Trésor mais sont divulguées à la partie III du Budget des dépenses, dans un tableau comparatif avec les années précédentes, à l'appui des dépenses en personnel requises énoncées dans le Budget des dépenses.

** Deux années-personnes supplémentaires ont été fournies pour faire face à des besoins opérationnels temporaires.

2. Besoins en personnel (suite)

Nota : Les colonnes concernant les années-personnes montrent la répartition prévue des années-personnes du programme, contrôlées ou non, par groupe professionnel. La colonne concernant l'échelle des traitements actuelle indique les échelles salariales par groupe professionnel en vigueur le 1er octobre 1989. La colonne visant l'échelle des traitements indique les coûts salariaux estimatifs de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations d'échelon annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe. Les modifications apportées à la répartition des éléments utilisés pour le calcul peuvent influer sur la comparaison des moyennes entre les années.

3. Coût net du Programme

Tableau 11 : Coût total estimatif du Programme pour 1990-1991

(en milliers de dollars)	Budget principal 1990-1991	Plus autres coûts*	Coût total estimatif du programme	
			1990-1991	1989-1990
Travaux en cours au Conseil économique	10 320	942	**11 262**	10 575

* Les autres coûts de 942 000 $ comprennent :

- les locaux fournis gratuitement par Travaux publics Canada 715
- les avantages sociaux des employés couvrant la part de l'employeur des primes d'assurance et les coûts payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor 215
- l'émission de chèques et autres services de comptabilité fournis sans frais par le ministère des Approvisionnements et Services 12

B. Autres renseignements

1. Publications du Conseil, du printemps 1987 à l'automne 1989

Les publications émanant du Conseil dans les deux langues officielles reflètent toute la gamme des questions socio-économiques qu'il traite dans ses travaux. La liste complète étant trop longue pour être fournie dans ce document, les titres énumérés ci-après sont néanmoins au nombre des publications les plus récentes.

Exposés annuels

- *Un pari stratégique*, Vingt-quatrième Exposé annuel, 1987
- *Recibler les priorités*, Vingt-cinquième Exposé annuel, 1988
- *Patrimoines*, Vingt-sixième Exposé annuel, 1989

Rapports de synthèse et de consensus du Conseil

- *Hors du labyrinthe fiscal - Une réforme de l'impôt sur l'épargne et l'investissement*, 1987
- *Le recentrage technologique - Innovations, emplois, adaptations*, 1987
- *Sous les feux de la concurrence - L'adaptation dans le secteur manufacturier*, 1988
- *Le tremplin commercial - Une évaluation de l'accord canada-américain*, 1988
- *Maîtriser les risques - Un rapport sur le secteur céréalier des Prairies*, 1988
- *Le nouvel espace financier - Les marchés canadiens et la mondialisation*, 1989

Rapports de recherche

- *L'encadrement du système financier*, 1987
- *Innovations, emplois, adaptations*, 1987
- *Une réforme de l'impôt sur l'épargne et l'investissement*, 1987
- *Politiques d'adaptation dans le secteur manufacturier*, 1988

Actes de colloques

- *Le troisième âge et les soins de santé* - Compte rendu d'un colloque qui a eu lieu à Winnipeg en 1987

Études

Marché du travail :

- *L'innovation en milieu de travail au Canada*, 1987
- *La création d'emplois dans le secteur privé - Analyse du Programme de crédit d'impôt à l'emploi*, 1988

Fiscalité :

- *Diverses options de réforme de l'imposition des revenus du capital au Canada*, 1987
- *La fiscalité et l'épargne au Canada*, 1988
- *L'imposition du rendement du Capital au Canada*, 1989

Entreprises publiques :

- *L'énergie atomique du Canada - Les stratégies d'une société d'État au sein d'un marché mondial oligopolistique*, 1987
- *Pétro-Canada - Rôle, contrôle et exploitation*, 1988

Études (suite)

Agriculture :

- *Perspectives du marché des céréales*, 1989
- *Le Canada et le marché mondial des céréales - Tendances, politiques et perspectives*, 1989
- *La politique agricole canadienne et les Prairies*, 1989
- *L'agriculture canadienne des Prairies, 1960-2000*, 1989

Autres :

- *Coûts et productivité des hôpitaux canadiens*, 1987
- *Les entreprises multinationales et la libéralisation des échanges*, 1989
- *Échec et renouveau - l'évolution de la réglementation des monopoles naturels*, 1989

AU COURANT :

Un magazine à large diffusion abordant les thèmes suivants :

1987

- *L'État entrepreneur - Une étude des sociétés d'État au Canada* : points saillants du rapport du Conseil sur l'entreprise gouvernementale;
- *Hors du labyrinthe fiscal - Une réforme de l'impôt sur l'épargne et l'investissement* : résumé du rapport du Conseil sur l'imposition;
- *Le recentrage technologique* : rapport portant sur l'innovation et les emplois au Canada;
- *Un pari stratégique* : Vingt-quatrième Exposé annuel du Conseil sur l'économie.

1988

- *Vingt-cinq ans déjà!* : à l'occasion du vingt-cinquième anniversaire du Conseil;
- *Sous les feux de la concurrence* : points saillants du rapport sur l'adaptation dans le secteur manufacturier;
- Conférence sur l'agriculture des Prairies;
- *Recibler les priorités* : points saillants du Vingt-cinquième Exposé annuel du Conseil sur l'économie.

1989

- *Perspective 2000* : conférence sur les défis de demain;
- *Le nouvel espace financier* : points saillants du rapport du Conseil sur les institutions financières;
- *Patrimoines* : Vingt-sixième Exposé annuel du Conseil sur l'économie.

C. Index

A
Acte du colloque 5,15,21,24,28
Activités projetées 14
Adaptation de l'industrie manufacturière 19
Administration 11,22,23,24,26
Agriculture 5,14,16,29
Années-personnes 4,6,7,26,27
Au Courant 13,29
Avenir du secteur céréalier des Prairies 19,23

B
Besoin en personnel 26,27
Besoins financiers 4,6,7,8,25
Budget 4,6,7,23,25,26,27

C
Comités de la Chambre et du Sénat 5,16
Commerce et industrie 19,23
Commerce international 21,22,23
Compétitivité et performance commerciale 5,14,16,19,21,23
Comptes publics 4
Consultation et information du public 11,22,23,24
Contributions aux régimes d'avantages sociaux 4,27
Coût net 27
Coût total 27

D
Dépenses 4,6,7,8,23,25,26
Description du Programme 9
Développement régional 5,14,15,19,23
Développement local 5,14,24
Disparités régionales 5,12,14,17
Documents de travail 19,20,24
Documents techniques 24

E
Éducation 5,14,15,20,21,23
Efficacité du programme 13
Emploi dans le secteur tertiaire 5,16,20,23
Études 5,6,13,14,15,16,19,20,24,28,29
Explorations 21,23
Exposé annuel (27ème) 5,14,20,21,24
Exposé annuel (26ème) 5,15,19,21,24,28
Exposé annuel (25ème) 6,17,21,28,29

F
Facteurs externes 11
Finances internationales 17,19,23

I
Immigration 5,15,20,21,23
Incidence sur le Programme 12
Introduction 9

L
Libre-échange 6,14,17
Locaux 27

M
Magazine 13,24,29
Mandat 5,9,10,13
Marché du travail 5,14,15,16,17,21,28
Marchés financiers internationaux 5,15,16

O
Objectif du Programme 9
Organigramme 10
Organisation du Programme 10

P
Patrimoines 5,15,21,28,29
Pays riverains du Pacifique 5,15,21
Perfectionnement professionnel 20,23
Perspective 2000 5,6,15,18,21,23,29
Perspectives canadiennes pour l'an 2000 22,23
Perspective de planification 11
Perspectives économiques 12,13,21,23
Pétro-Canada 5,17,28
Plan opérationnel 13
Planification 11,12
Points saillants 5,29
Politique industrielle 5,15,21
Politique sociale 5,15,20,23
Politique environnementale et du marché du travail 5,21
Politiques économiques 5,11,12,13,17
Prévision 6,7
Principales réalisations 5,6
Problèmes de chômage 20,23
Problèmes sociaux et finances publiques 20,23
Programme 4,5,7,9,10,11,12,13,25,26,27
Progrès technologique et le marché du travail 5,15,20

P (suite)
Progrès technologique 5,12,20
Publication 24

Q
Questions opérationnelles 12

R
Rapport annuel 24
Rapports de consensus 28
Rapports de recherche 24,28
Rapports de synthèse 24,28
Recibler les priorités 6,17,21,28,29
Réel 4,23,24,25,26
Réglementation des marchés financiers 5
Renseignements complémentaires 9
Ressources du Programme 25
Résultats financiers 6,7
Résultats passés et futurs 14

S
Secteur céréalier des prairies 6,17,23,28
Secteur tertiaire 5,14,16,23
Soins de santé 5,15,21,28
Soutien à la recherche 8,11,23
Structure par activité 11

T
Taxe sur les produits et services 5,14,21
Tendances 8